

СОДЕРЖАНИЕ

СОБЫТИЯ. МЕРОПРИЯТИЯ.	4
ТЕМА НОМЕРА: БРЕНД ТЕРРИТОРИИ.....	20
ДЕЛИМСЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫМ ОПЫТОМ.....	33
ВНИМАНИЕ - КАДРАМ	39
СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫЙ ПРОЕКТ АССОЦИАЦИИ	43
«ДИАЛОГ НАСЕЛЕНИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: ВНЕДРЕНИЕ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ СПОСОБОВ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ В СЕЛЬСКИХ СООБЩЕСТВАХ»	43
НАШИ ПРАЗДНИКИ.....	61
СПРАШИВАЛИ-ОТВЕЧАЕМ.....	93



Дорогие земляки!

Сердечно поздравляю вас с наступающими новогодними и рождественскими праздниками!

Приближается долгожданная пора — время, когда можно отложить дела и собраться в тесном семейном кругу, когда главными атрибутами торжества становятся внимание дорогих людей, вера в чудо и радость исполнения заветных желаний.

Каждому из нас уходящий год запомнится множеством событий и важных свершений. 2015-й прошел под эгидой 70-летнего юбилея Победы в Великой Отечественной войне. В регионе повсеместно прошли мероприятия, посвященные этой славной дате. Знаковым событием стало открытие народного Музея трудовой славы. Год был отмечен масштабным строительством и ремонтом дорог, запуском крупных инфраструктурных объектов, среди которых мостовой переход в г. Балаково, получивший громкое имя Мост Победы.

В этот год в регионе мы ввели в строй новые высокотехнологичные промышленные и сельскохозяйственные производства, детские сады, медицинские учреждения. Несмотря на сложные погодные условия, удалось вырастить и собрать достойный урожай хлеба. Всё это — благодаря стараниям жителей области, которые добросовестно трудятся и умеют добиваться максимального результата.

Уважаемые саратовцы! В преддверии Нового, 2016-го года, хочу сказать вам огромное спасибо за то, что сделано и пожелать больших успехов в новых делах. Мы ставим перед собой амбициозные задачи и хотим, чтобы регион занял лидерские позиции. Объединенные чувством солидарности, стремлением достигнуть намеченных целей, мы осуществим все задуманное. И залогом тому наше единство и желание видеть Саратовскую землю процветающей.

Дорогие друзья! Пусть ваши сердца будут наполнены добром, дома – семейным счастьем! От всей души желаю вам крепкого здоровья, благополучия, оптимизма, мира и всего наилучшего в Новом году!

Губернатор Саратовской области В.В. Радаев

Уважаемые коллеги!

Провожая 2015 год, мы отмечаем усиление патриотических настроений, осознание россиянами необходимости внутренней мобилизации общества для решения возникших проблем в связи с известными международными событиями. Позитивный настрой населения напрямую связывается с проявлениями видимой заботы органов государственной власти, местного самоуправления о благе населения. И в текущем году мы вместе многое сделали на пути повышения открытости власти для наших граждан.

Важным резервом было и остается межмуниципальное сотрудничество - взаимопомощь и поддержка, желание поделиться лучшим опытом, наработанным на практике.

В канун новогоднего праздника Совет муниципальных образований Саратовской области выражает благодарность всем своим членам за активность, упорство и целеустремленность в решении общих задач нашего муниципального сообщества!

Примите искренние пожелания новых успехов в Вашем благородном деле, доброго здоровья и благополучия Вам и Вашим близким!

С наступающим Новым 2016 годом!

**Председатель Ассоциации
«Совет муниципальных образований
Саратовской области»**

А.П. Жуковская

СОБЫТИЯ. МЕРОПРИЯТИЯ.

Поздравляем победителей всероссийских и областных конкурсов!



На 17-ой Российской агропромышленной выставке «Золотая осень-2015», состоявшейся с 8 по 11 октября в Москве на ВДНХ, подведены итоги конкурса *«За достижение высоких результатов в сфере устойчивого развития сельских территорий»*.

Дипломом и серебряной медалью выставки награждены:

Натальинское муниципальное образование Балаковского района и Терновское муниципальное образование Энгельсского муниципального района.

Дипломом и бронзовой медалью выставки награждены:

Энгельсский и Ровенский муниципальные районы, а также Натальинское муниципальное образование Балаковского района.

С презентациями участников можно ознакомиться в разделе «Лучшие муниципальные практики».

Два населенных пункта Саратовской области завоевали призовые места в ходе Всероссийского конкурса на звание «Самое благоустроенное городское (сельское) поселение России».

Соответствующее распоряжение было подписано Председателем Правительства Российской Федерации Дмитрием Медведевым и опубликовано на официальном сайте Правительства РФ.

В соответствии с решением Конкурсной комиссии министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации по подведению итогов Всероссийского конкурса на звание «Самое благоустроенное городское (сельское) поселение России» по итогам 2014 года в номинации «По городским поселениям (городским округам) II категории» Диплом Правительства Российской Федерации I степени присужден **муниципальному образованию город Энгельс**.

Диплом Правительства Российской Федерации II степени в номинации «По городским поселениям (городским округам) III категории» присужден **муниципальному образованию город Ртищево**.

В общей сложности для участия в конкурсе в текущем году было направлено 69 заявок из 17 субъектов Российской Федерации. Итоги конкурса подводились среди городских поселений (городских округов) и сельских

поселений, разделенных по шести номинациям в зависимости от количества жителей.

Четвертый год подряд подводятся итоги *областного конкурса на самое благоустроенное муниципальное образование области*. Круг участников конкурса с каждым годом расширяется: в первом конкурсе их было 35, в 2013 - 62, в 2014 году – 88. В этом году в различных номинациях было заявлено 117 участников.



Конкурс включает 8 номинаций, три из них посвящены благоустройству муниципальных образований.

В категории «Городские округа и городские поселения с численностью жителей более 40 тысяч человек»

III место присуждено **городу Вольску**,

II место присуждено **городу Ртищево**,

самыми благоустроенными в этом году признаны **города Балаково и Энгельс**, разделившие I место.

В категории «Городские округа и городские поселения с численностью жителей 40 тысяч человек и менее» II

I место заняли **Красноармейск и Озинки**,

II место присуждено **Новоузенску**,

I место заняло **Духовницкое муниципальное образование**.

Среди сельских поселений победителями в соответствующих группах по численности населения стали



Ягодно-Полянское муниципальное образование Татищевского района, Возрожденческое Хвалынского района, Красноярское Энгельсского района, Свердловское Калининского района.

В областном конкурсе на «*Лучшее оформление населенного пункта Саратовской области к празднованию Нового Года и Рождества Христова*» среди городов с численностью жителей более 40 тысяч человек III место занял **город Ртищево**, II - **город Балаково**.

Первое место в этом году разделили **города Саратов и Энгельс**. Члены конкурсной комиссии отметили значительные положительные изменения в украшении областного центра к новогодним праздникам.

Среди населенных пунктов с численностью жителей от 5 до 40 тысяч человек III место было присуждено **рабочему поселку Базарный Карабулак**,

II место - **рабочему поселку Горный**,

I место - **рабочему поселку Татищево**.

Специальным дипломом «За творческий подход к новогоднему оформлению» был отмечен прошлогодний победитель конкурса - **город Маркс**. Особо отмечено также было яркое и оригинальное оформление центральной площади и главной елки **города Новоузенска**.



Среди населенных пунктов с численностью жителей менее 5 тысяч человек лучшим признано новогоднее оформление **ЗАТО Михайловский**.

Завершилась III областная Спартакиада муниципальных служащих



В период с 7 сентября по 7 октября 2015 года в Саратовской области проводилась III Спартакиада муниципальных служащих. В общей сложности в Спартакиаде приняло участие 2 647 муниципальных служащих из 41 района и городского округа. Соревнования проходили в 4 этапа: районные, зональные, полуфинальные и финальные соревнования. Муниципальные служащие соревновались в 5 видах спорта: волейбол, комбинированная эстафета, троеборье ГТО, дартс и перетягивание каната.

Финальные соревнования состоялись 7 октября в ФОКе «Юность» города Ртищево. В них принимали участие 4 команды: Энгельсского, Ивантеевского, Татищевского и Балашовского муниципальных районов.

В общекомандном зачете места распределились следующим образом:



- 1 место - команда Балашовского района;
- 2 место - команда Татищевского района;
- 3 место - команда Энгельсского района.

По окончании Спартакиады призеры соревнований награждены кубками, медалями и грамотами министерства молодежной политики, спорта и туризма области.

Общероссийский Конгресс муниципальных образований определил новые задачи и направления деятельности межмуниципального объединения

12-14 ноября т.г. в г. Казань состоялось Общее Собрание членов Общероссийского Конгресса муниципальных образований, на котором были представлены все регионы России. Саратовскую область на заседании представляла Председатель Совета муниципальных образований области, член Президиума Конгресса **Людмила Жуковская**.



На собрании были приняты изменения в Устав и структуру Конгресса. Как подчеркнул Президент ОКМО **Виктор Кидяев**, новые задачи, стоящие перед общероссийским межмуниципальным объединением, диктуют и новые решения. «Общее направление этих изменений было представлено на совещании 8 июля в Государственной Думе, - напомнил

Виктор Кидяев. - Для создания сильной, эффективной межмуниципальной ассоциации нужна сильная структура. Поэтому в структуре Конгресса мы предлагаем формировать палаты и комитеты, которые послужат выработке профессиональной позиции на федеральном уровне».

По словам Президента ОКМО, Комитеты объединят специалистов с мест и экспертов по направлениям муниципальной деятельности, а палаты, в которые войдут главы муниципалитетов, сформируются по видам муниципальных образований. Каждый региональный совет будет представлен в каждой из палат руководителями муниципалитетов соответствующего типа. Те ассоциации и союзы – общероссийские, межрегиональные и специализированные – которые будут в составе Конгресса, вместе будут образовывать координационный совет на правах палаты.

Это предложение было принято единогласно.

Перед участниками заседания выступили Президент Республики Татарстан **Рустам Минниханов**, депутаты Государственной Думы, члены Совета Федерации, представители Минюста, Минфина, Минэкономразвития России, Министерства строительства и ЖКХ РФ.

Помощник полномочного представителя Президента РФ в ПФО **Алексей Симонов** передал приветствие участникам собрания от полпреда Президента России **Михаила Бабича**, а также рассказал об опыте работы в ПФО по развитию местного самоуправления.

В ПФО по инициативе полпреда **Михаила Бабича** в 2012 году создан Окружной консультативный совет по развитию местного самоуправления,

основными задачами которого являются анализ федерального законодательства в сфере МСУ и выработка предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы. «В Приволжском федеральном округе проведен серьезный анализ деятельности контрольно-надзорных органов и обоснованности мер государственного контроля в отношении местного самоуправления. Результатом проделанной работы стало снижение количества контрольно-надзорных мероприятий. Только в этом году их число в среднем по округу снижено на 30%. Отмечается уменьшение прокурорских проверок, проведенных в отношении муниципальных органов в Чувашской Республике, Пермском крае и Саратовской области», – сообщил Алексей Симонов.



В 2013-2014 годах в Приволжье проведена значительная работа по финансовой обеспеченности муниципалитетов и оптимизации их полномочий, результатом которой стало внесение в Госдуму более 30 законопроектов и инициатив, большинство из которых учтено при внесении

изменений в федеральные акты. Алексей Симонов также напомнил, в декабре в Оренбурге запланировано совместное заседание Окружного консультативного совета по развитию местного самоуправления и Ассоциации городов Поволжья.

С одобрением участники собрания приняли решение о вступлении в Конгресс новых членов: Советов муниципальных образований Крыма, Севастополя, Карелии, Ассоциации Сибирских и Дальневосточных городов России. В ходе собрания было подписано соглашение о сотрудничестве с Всероссийским советом местного самоуправления. Теперь Общероссийский Конгресс объединяет все 85 регионов России и наиболее значимые межмуниципальные объединения страны.

До начала мероприятия состоялось заседание Президиума Конгресса, на котором были также утверждены ряд важных для работы объединения документов, в частности, положение о научно-экспертном совете ОКМО, о формировании единого реестра членов ОКМО, организации работы над Докладом о состоянии местного самоуправления в Российской Федерации ряд других.

С решениями Президиума Конгресса можно ознакомиться на сайте Ассоциации «Совет муниципальных образований Саратовской области» в разделе «Материалы ОКМО».

Для участников Общего Собрания ОКМО гостеприимные хозяева организовали экскурсию в Казанский Кремль – сердце Казани, центральную и древнейшую ее часть. На территории Кремля находятся Спасская башня и

Благовещенский собор, мечеть Кул-Шариф и падающая башня Сююмбике, а также расположена официальная резиденция и аппарат президента Татарстана.



14 ноября Людмила Жуковская в составе делегации посетила ряд населенных пунктов Лаишевского муниципального района. В ходе визита состоялось знакомство с практикой решения вопросов в сфере благоустройства территории, работы объектов социальной сферы (ФАПов, школьно-дошкольных учреждений, учреждений культуры).

«Нас поразили масштабы строительства социальных объектов и инженерной инфраструктуры» – поделилась впечатлениями от поездки Людмила Петровна. «На мой взгляд, очень много разумных, оптимальных решений, например: совмещение в одном построенном здании почты и медицинского пункта, школы и детского сада, спортзала и культурно-досугового центра. Специально построенные здания для участковых, которые совмещают полицейский участок для приема



населения и работы участкового, и квартиру для его семьи. Возводятся и другие объекты, например, ветеринарные участки. Удивила и низкая стоимость строительства объектов. К примеру, ФАП и почта - 1,8 млн. рублей, детский сад на 260 мест - 127 млн. рублей, дом культуры - 15 млн. рублей».

Людмила Жуковская обменялась с коллегами опытом работы муниципальных образований Саратовской области по данным вопросам.

Самые актуальные вопросы развития местного самоуправления обсудили в Оренбурге



15 декабря 2015 года состоялось совместное заседание Окружного консультативного совета по развитию МСУ, Ассоциации законодателей округа и Ассоциации городов Поволжья под председательством полномочного представителя Президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе Михаила Бабича.

В заседании приняли участие члены Совета Федерации, представители Министерства юстиции России, руководители региональных законодательных и исполнительных органов власти, общественных организаций по местному самоуправлению, главы муниципальных образований. Саратовскую область представили члены Окружного консультационного совета - **Людмила Жуковская**, Председатель СМО Саратовской области, **Олег Грищенко**, глава МО «Город Саратов», **Елена Масленникова** и **Елена Ермакова** (ССЭИ РЭУ им. Г.В. Плеханова), а также Председатель Саратовской областной Думы **Владимир Капкаев** и глава города Балаково **Александр Овсянников**.

Главной темой обсуждения стали проблемы и перспективы реализации в регионах ПФО принятых в 2014-2015 г.г. изменений законодательства о местном самоуправлении. По информации пресс-службы аппарата Полномочного представителя Президента в Приволжском федеральном округе «окружным советом и его рабочими группами выработано 180 предложений по совершенствованию нормативно-правовых актов, часть из которых уже реализована в федеральном законодательстве. Например, предложения Совета учтены при внесении изменений в Закон о местном самоуправлении, которые закрепили принципы осуществления госконтроля за деятельностью органов МСУ. Поправка позволила снизить количество контрольно-надзорных мероприятий в отношении органов местного самоуправления. По данным на начало 2015 года - это снижение в разных регионах округа составило от 40% до 60%».

Полпред Президента РФ в ПФО акцентировал внимание еще на одной важной законодательной новации. Речь идёт о неприменении штрафных



санкций к должностным лицам МСУ за неисполнение их полномочий в случае, если подтверждён факт отсутствия необходимого финансирования. «Вы помните, сколько было вопросов, проблем, нареканий со стороны местного самоуправления, когда в отношении них применялись штрафы и осуществлялось уголовное преследование. Но объективно, не имея источников финансирования, они не могли исполнять свои полномочия. И вот теперь возможность такого подхода исключена», - подчеркнул **Михаил Бабич**.

Вопрос обеспеченности местных бюджетов стал на заседании одним из основных. «Финансовое подкрепление полномочий, передаваемых на уровень местного самоуправления, является одной из самых чувствительных и болезненных тем. Изменения, которые вносились в бюджетное законодательство в 2014 году, проблему не решили. На деле произошло перераспределение налоговых и неналоговых доходов между видами муниципальных образований, но к повышению доходов это так и не привело», - заявил полпред Президента. Кроме того, неравномерно осуществляется распределение доходов по уровням муниципальных образований. В бюджетах городских округов аккумулируется 49% всех доходов муниципальных образований (из них 66% сосредоточены в административных центрах регионов), а на сельские поселения приходится всего 5% от общих доходов. Михаил Бабич также отметил, что вопрос финансовой обеспеченности муниципалитетов необходимо рассматривать в совокупности с проблемой оптимизации местных полномочий.

Одной из тем обсуждения на совместном заседании стали введённые в ноябре 2015 года ограничения для муниципальных глав и депутатов. Новые требования запрещают иметь счета в иностранных банках, обязывают представлять сведения о доходах, расходах и имуществе семьи.

На заседании был рассмотрен вопрос развития закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО) и ряд других тем.

В своих выступлениях представители Совета Федерации, главы городов и муниципалитетов, представительных органов власти субъектов округа высказали предложения по решению ключевых вопросов развития МСУ. Они нашли отражение в виде законодательных инициатив и будут направлены в федеральные и региональные органы власти.

Лучшие муниципальные практики Саратовской области включены во Всероссийский банк муниципальных практик

27 ноября 2015 года в рамках I всероссийского Конкурса лучших муниципальных практик Всероссийский Совет местного самоуправления провел Форум «Вовлечение граждан в местное самоуправление: актуальная муниципальная практика».



В мероприятиях форума участвовали более 300 человек. Практики по всем конкурсным блокам были представлены в 45 экспозициях на выставке, открывшейся в день форума в атриуме шестого корпуса РАНХиГС. Состоялись активные дискуссии с участием руководителей федеральных органов власти и ведущих российских экспертов

местного самоуправления. От Саратовской области участие в форуме приняли Советник Председателя Ассоциации «Совет муниципальных образований Саратовской области» **Илона Ракевич**, глава Натальинского муниципального образования Балковского муниципального района **Алик Сабрига**, председатель Ассоциации территориальных общественных самоуправлений «Ассоциация самоуправляемых территорий г. Саратова» **Александр Джашинов**.



Открывая первое пленарное заседание форума, Председатель ВСМС приветствовал всех: «Уровень социально-экономического России складывается из социально-экономического развития на местах — в крупных, средних и малых городах, поселках и селах. Развитие начинается там, где живут и работают люди, а люди — основное достояние нашего государства и, конечно же, местного самоуправления. Сегодня, в условиях серьезных внешнеполитических и внешнеэкономических вызовов, мы просто не имеем права не



задействовать активнейшим образом для развития страны инициативу, знания, желание людей активно участвовать в преобразованиях. Именно на это нацелен Конкурс, проводимый ВСМС. Мы должны в обозримой перспективе претворить опыт, который сегодня признается уникальным и высокоэффективным, в норму российского муниципального управления».

Дмитрий Азаров поблагодарил за поддержку всех партнеров ВСМС по проведению всероссийского Конкурса лучших муниципальных практик, участвующих в организации конкурсных мероприятий и работе Конкурсной комиссии. Форум продолжил свою работу по секциям «Развитие институтов гражданского общества на местном уровне», «Стратегическое развитие муниципальных образований», «Развитие местной среды проживания», «Социальная и гражданская ответственность». В секциях с презентациями своих практик выступило около 70 участников.

Участники получили возможность поделиться опытом с коллегами, обсудить с экспертами детали проектов, возможные риски при реализации и пути их преодоления.

Итоги работы секций подведены на заключительном пленарном заседании, в ходе которого выступили эксперты и участники секций.



Председатель Палаты ТОС ВСМС Владимир Холопов и председатель ассоциации ТОС г. Саратова Александр Джашилов представили на пленарном заседании работу секции «Развитие институтов гражданского общества на местном уровне». Коротко рассказав о работе ассоциации, созданной в 1992 году, Александр Эммануилович пригласил всех заинтересованных на сайт <http://www.ktos.ru>. Докладчик особо подчеркнул, что в деятельности по благоустройству и организации культурно-спортивного досуга саратовцев, городские комитеты ТОС на каждый рубль бюджетного финансирования привлекают еще один рубль внебюджетных средств. В завершение он обратил внимание присутствующих на то, что в связи с изменениями в Гражданском кодексе, которые установили обязательность персонального учета членов в общественных организациях, осложнилось правовое положение ТОСов.

Всего из 603 муниципальных практик, представленных со всей России на конкурс, 24 практики - от муниципальных образований Саратовской области. Презентации 12 муниципальных практик из 24 поданных на конкурс были с огромным интересом заслушаны на завершающем в текущем году Форуме муниципальных практик, состоявшемся 15 декабря в пресс-центре



Правительства области. Участников интересовало все: система работы по представленным направлениям, материальные и нематериальные ресурсы для реализации практики, перспективы дальнейшего продвижения проектов. Самым главным в мероприятии стала возможность всем присутствующим не

только ознакомиться с теми материалами, которые поданы на всероссийский конкурс, но и взять интересные работы на заметку для своей дальнейшей деятельности.

21 апреля 2016 года федеральной комиссией будет подведен итог конкурса. Пожелаем нашим участникам удачи!

Совещание Исполнительных директоров Советов муниципальных образований



18 декабря 2015 года Общероссийский Конгресс муниципальных образований провел совещание Исполнительных директоров Советов муниципальных образований, в котором приняли участие представители из 50 регионов России. В мероприятии

принимала участие советник Председателя Совета муниципальных образований Саратовской области **Илона Ракевич**.

На совещании обсуждались тенденции муниципального развития, последние изменения в законодательстве, планы на будущий год, роль ТОС в системе местного самоуправления, подготовка кадров, информационная политика ОКМО и ряд других вопросов.

Выступая перед собравшимися, президент Конгресса, председатель комитета ГД по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления **Виктор Кидяев** обратил внимание присутствующих на необходимости активного включения в жизнь своих регионов: «Вы знаете истинное положение дел в населенных пунктах, понимаете те проблемы, которые беспокоят людей. И именно на нас с вами лежит

ответственность за то, чтобы муниципальная власть работала эффективно, решая эти проблемы и создавая комфортные условия для жизни». Виктор Кидяев рекомендовал исполнительным директорам принимать участие в планерках губернаторов, информировать о ситуации в муниципалитетах, активно налаживать связь с властями регионального и федерального уровня. Президент ОКМО обратил внимание на специфику 2016 года: «Нас с вами ждут выборы в Государственную думу. Кроме того, в 38 субъектах федерации будут избираться депутаты региональных законодательных собраний, несколько тысяч выборов пройдет на муниципальном уровне. В целом в России будут замещаться более 30 тысяч депутатских кресел. И я хотел бы попросить советы муниципальных образований принять участие в этой работе».

На совещании также поднимался вопрос о законодательном регулировании условий муниципального развития. С докладом о работе, проводимой комитетом Государственной Думы РФ по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления, выступил руководитель аппарата комитета **Игорь Бабичев**. Он рассказал о ключевых законопроектах, подготовленных и проведенных депутатами.



Начальник департамента по федеративному устройству и местному самоуправлению **Андрей Корнеев** рассказал о возобновлении с 2016 года Всероссийского конкурса на лучшее муниципальное образование и условиях его проведения, а также ряде инициатив Минюста в части укрепления позиций региональных советов муниципальных образований.

Участники совещания получили возможность обменяться опытом работы и наметить перспективы взаимодействия с Исполнительной дирекцией Конгресса.

Структура Конгресса



Положительный опыт в судебной практике муниципальных образований Саратовской области рассмотрен Советом муниципальных юристов



18 декабря т.г. в Поволжском институте управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС прошло итоговое в 2015 году заседание Совета муниципальных юристов.

С приветственным словом к присутствующим обратился первый заместитель министра по делам территориальных образований

области **Сергей Зюзин**, отметив, что эффективность деятельности органов местного самоуправления во многом зависит от работы юридических служб их администраций. Председатель Ассоциации **Людмила Жуковская** отметила значимость и необходимость обмена опытом участия в судебных инстанциях представителями органов местного самоуправления между собой с целью обобщения и применения на благо своего муниципального района уже сложившейся судебной практики в решении конкретных спорных ситуаций, поскольку своевременность оказания квалифицированной судебной защиты муниципальным образованиям может предотвратить возникновение различного рода негативных последствий, а иногда и сработать на опережение, исключив на начальном этапе причину их возникновения.

В заседании приняли участие представители Исполнительной дирекции Ассоциации, представители юридических служб администраций районов – члены Совета юристов Ассоциации.

Председатель Совета муниципальных юристов **Людмила Голикова** во вступительном слове озвучила тему заседания, отметив, что в июне текущего года обозначенная тема уже обсуждалась Советом юристов и показала свою востребованность. Представитель муниципального образования «Город Саратов» **Юлия Кирпиченкова** остановилась на судебной практике о присуждении взыскателю денежных средств за неисполнение судебного акта, представитель Энгельсского муниципального района **Александра Казарова** рассказала о судебной практике по самовольным постройкам, а также о судебной практике в сфере жилищных и земельных правоотношений, **Сергей Кудашов** озвучил судебную практику Балаковского муниципального района по делам, вытекающим из административных правоотношений, а также земельно-имущественным спорам, **Анна Наклецова** рассказала присутствующим о судебной работе в сфере земельных отношений в Калининском муниципальном

районе, представитель администрации Саратовского муниципального района **Алексей Шабунин** ознакомил присутствующих с судебной практикой по делам, вытекающим из правоотношений, связанных с приостановлением операций по расходованию денежных средств на лицевых счетах муниципальных учреждений Саратовского района, приглашенный на заседание представитель администрации Ртищевского муниципального района **Сергей Стуенко** предоставил вниманию присутствующих судебную практику Ртищевского муниципального района в сфере жилищных правоотношений.



Участники заседания обсудили примеры как положительных судебных решений, так и остановились на спорных ситуациях, практика по которым не всегда складывается в пользу органов местного самоуправления. Члены Совета отметили продуктивность и полезность работы Совета юристов в текущем году и еще раз обратили

внимание на необходимость встреч в подобном формате.

В завершении мероприятия самые активные члены Совета были отмечены благодарственными письмами Ассоциации.

ТЕМА НОМЕРА: БРЕНД ТЕРРИТОРИИ

Привлекательность территории определяется в совокупности с другими факторами ее конкурентоспособностью, а последняя – от реализуемой политики брендинга. Но бренды не появляются как данность. Это кропотливая продуманная работа как органов власти, бизнеса, так и общественности. Основная идея концепции брендинга территории – сформировать представление об ее уникальности с целью привлечения инвесторов, туристов и новых жителей. А по сути бренд позволяет проникнуться уважением и любовью к родной земле и людям, ее населяющим. На страницах Информационного вестник мы попросили высказать свое мнение по данному вопросу заинтересованных в данной теме людей.

Имиджевая политика Саратовской области: возможности бренд-проектов



**ПОЖАРОВ
ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ –**

***министр экономического развития и
инвестиционной политики Саратовской области***

Разрыв между субъектами Российской Федерации по величине ВРП на душу населения сегодня превышает 40 раз, по инвестициям в основной капитал на душу населения – 56 раз, по уровню регистрируемой безработицы – 49 раз, по уровню среднедушевых доходов – 6 раз.

При этом диспропорции между регионами только усиливаются. Так, если в 1995 году в группу регионов с ВРП на душу населения выше среднероссийского уровня входил 51 субъект Российской Федерации, то к началу 2014 года лишь 15 регионов.

То есть мы живём в условиях жесткой конкуренции регионов за инвестиции, финансовые, и трудовые ресурсы, информационные, транспортные и туристические потоки, а также различные креативные идеи.

Понятно, что не каждый регион обладает значимыми факторами конкурентоспособности, но *каждый* по-своему уникален.

Поэтому одной из важнейших задач государственной власти и местного самоуправления является обеспечение максимальной демонстрации самобытности и уникальности территории, повышение узнаваемости региона.

Отличный пример - Урюпинск, где железнодорожная ветка обрывается прямо в центре города - дальше пути нет. Настоящая глубинка. Но именно на этом и сыграли отцы города, когда поняли: чтобы выжить и процветать, нужны нестандартные подходы. Так в 2000 году был разработан бренд-проект "Урюпинск - центр российской провинции". В результате местная текстильная фабрика обрела второе дыхание не в последнюю очередь из-за выпуска маек с кричащими слоганами: *"Брошу все - уеду в Урюпинск"*, *"Москва - Париж - УРЮПИНСК"*.

Приводя эти примеры, хочу подчеркнуть, что для того, чтобы бренд стал успешным, мало выбрать удачную идею, необходимо еще и грамотное, профессиональное управление проектом.

Брендинг – это во многом искусственный процесс, предполагающий наличие заказчика, квалифицированной группы разработчиков, информационных и финансовых ресурсов, четко сформулированное техническое задание, программу создания и продвижения бренда, мониторинг его эффективности, механизм поддержания и развития.

Среди примеров реализации мероприятий имиджевой политики в Саратовской области можно привести:

- продвижение местных товаров - акция «Выбирай Саратовское»,
- популяризация многонационального состава области - этнографический комплекс «Национальная деревня»,
- в образовательном и политическом плане - образ Столыпина как символ российской государственности,
- в туристическом аспекте - река Волга и «хвалынская Швейцария»,
- в культуре – Собиновский фестиваль и «Саратовские страдания».

Однако это – лишь малая часть работы, которой требуется придать системный характер.

В связи с этим по поручению Губернатора области В.В. Радаева в регионе была разработана Концепция имиджевой политики Саратовской области и определены ее перспективные направления.

Система действий по продвижению бренда, предусмотренная Концепцией, включает в себя следующие блоки вопросов:

1) проведение анализа и определение конкурентных преимуществ и негативных факторов, отрицательно влияющих на создание положительного образа Саратовской области (позволит сосредоточить работу на изначально выигрышных направлениях);

2) определение и актуализация уникальных характеристик региона,

способствующих формированию и продвижению его положительного образа (уникальность позволит выделить область из массы субъектов РФ);

3) создание системы продвижения имиджа области для всех общественных аудиторий (данная задача нацелена на расширение охвата потенциальных пользователей областными «Саратовскими» товарами и услугами);

4) позиционирование области с точки зрения территории устойчивого экономического развития в целях привлечения инвесторов (в условиях жесткой конкуренции за инвестиционные ресурсы, устойчивость к возникающим рискам – один из главных определяющих факторов для инвесторов);

5) продвижение суббрендов (брендов организаций, работающих на территории) и налаживание механизма экспорта новых продуктов (расширение географии присутствия «Саратовской области» как бренда через товарную продукцию региональных предприятий);

6) обеспечение взаимодействия органов власти области, муниципальных образований с общественными объединениями, организациями, в том числе образовательными, по созданию и продвижению имиджа области;

7) проведение целенаправленной и систематической работы по мониторингу общественного мнения и характера представлений общественной аудитории о социально-экономической, политической ситуации, инвестиционной привлекательности области (формирование узнаваемого, положительного имиджа);

8) стимулирование разработок и апробации инновационных проектов создания привлекательного образа области (капитализация потенциала сформированного бренда – это работа на перспективу).

Учитывая, что создание и продвижение брендов городов и регионов - еще очень молодая тенденция, с использованием имеющегося регионального и зарубежного опыта в этой области (Ханты-Мансийский АО, Алтай, Мордовия, Якутия, Краснодарский край, Белгородская и Пензенская области и др.), были определены основные цели данной политики в контексте нашего региона. Это:

- позиционирование региона как привлекательной для посещения территории,
- продвижение товаров, произведенных в регионе;
- привлечение инвестиций и других финансовых ресурсов;
- решение демографических проблем за счет миграции.

Проанализировав основные **факторы влияния на формирование имиджа региона**, было принято решение продвигать следующие особенности и преимущества области:

1. туристско-рекреационный потенциал;
2. культурно-исторический потенциал;

3. образовательный и научно-исследовательский потенциал области;
4. инвестиционный и инновационный потенциал;
5. высокие потребительские качества продукции и услуг местных производителей,
6. уже сформированные и известные бренды муниципальных районов области.

Остановлюсь более подробно на отдельных направлениях

1. Начну с **туристско-рекреационного потенциала**, так как технология создания бренда по данному направлению наиболее отработана. Кроме того, сегодня его актуальность обусловлена геополитической обстановкой, значительным ростом курсовой разницы валюты, патриотическим настроем населения.

Большинство россиян, и даже наших земляков, не обладают достаточной информацией о том, что на территории области можно отдохнуть или пройти курс санаторно-курортного лечения, не выезжая за её пределы, или посетить уникальные места, причем по приемлемым ценам. Работа по заполнению информационного вакуума на данном этапе очень важна, ведь только сформировав позитивный имидж территории для её жителей, можно рассчитывать на успех в продвижении бренда во внешнюю среду.

Основными инструментами здесь являются максимальное информирование населения всеми



возможными способами, проведение фокус-групп и конкурсных процедур, что позволит определить коллективный «народный» акцент в этом сегменте. Это даст возможность сформировать **единый, понятный и узнаваемый** для большинства бренд, который на следующих этапах можно будет транслировать во внешнюю среду.

Кроме того, требуется улучшить координацию муниципальных районов в реализации «дорожной карты» «Развитие сельского туризма на территории Саратовской области на период до 2016 года».

2. **Культурно-исторический потенциал** – это огромный простор для творчества.

В качестве брендов могут использоваться любые **символы, имена, достопримечательности**, связанные с регионом и вызывающие положительные эмоции. Это то, что можно посмотреть, посетить, купить.

Брендом может стать и некое *историческое событие*, имеющее отношение к региону.

Так, Нижегородская область возродила бренд Нижегородской ярмарки и представила его в качестве одной из визитных карточек столицы региона.

Костромская область активно использует бренд "Иван Сусанин". При этом скептические замечания историков о том, что подвиг Сусанина, скорее, миф, чем правда, не мешают развитию бренда.

Саратовская область богата историческими событиями, которые можно использовать в продвижении ее имиджа. Это и уже практически сложившиеся бренды, такие как: *место приземления Гагарина, Увек, Вавилов Дол, утес Стеньки Разина и многое другое.*

Мифы, сказки и легенды тоже могут стать вполне успешными брендами регионов. Самый известный пример - проект "Великий Устюг - родина Деда Мороза", начатый в 1999 году в Вологодской области.

3. В работе по **продвижению высоких качеств продукции Саратовской области** мы ориентируемся на тесное сотрудничество с бизнес-сообществом, владеющим маркетинговыми инструментами продвижения товаров на внутреннем и внешнем рынках.

Если говорить о внутреннем рынке, мы получили хорошие результаты в рамках реализации проекта «Саратовская марка качества». Начали мы ее с цикла одноименных телепередач на каналах «Россия24» и «ТНТ». Затем продолжили рекламной кампанией, в рамках которой во всех районах области были размещены билборды и сити-форматы с символикой «Саратовской марки качества».

По результатам рекламной кампании образовался «костяк» из предприятий, которыми была зарегистрирована ассоциация «Саратовская марка качества». К настоящему моменту проведено социологическое исследование, которое помогло установить отношение саратовских покупателей к местным продуктам – на его основе сейчас разрабатывается концепция позиционирования бренда «Саратовской Марки Качества».

В качестве пилотного проекта Ассоциации «Саратовская марка качества» был открыт магазин ООО «Рациональ» на ул. Горького в Саратове, где под единым брендом представлен широкий спектр продукции местных производителей Саратовской области.

После регистрации товарного знака «Саратовская марка качества» одноименная ассоциация местных товаропроизводителей планирует

активизировать привлечение новых членов и начать полноценную кампанию по продвижению созданного зонтичного бренда.

С внешним потребителем ситуация сложнее. Хотя у нас есть уже сложившиеся *узнаваемые бренды, такие как:* «Саратовский калач», саратовский майонез, холодильник, троллейбус, саратовская гармошка и многое другое.

Многие предприятия имеют уже наработанные бренды, но с осторожностью связывают их с территориальной принадлежностью.

Виной всему информационный вакуум, который предстоит наполнить новым максимально позитивным содержанием.

Поэтому главная задача органов исполнительной власти и местного самоуправления: проработать с производителями области вопросы использования при брендировании товара территориальной принадлежности, а затем визуализировать привязку товара к месту его происхождения.

4. Еще одно направление – **привлечение ресурсов.**

Продвижение инвестиционной привлекательности – это и работа по внедрению инвестиционных стандартов, и режим наибольшего благоприятствования для инвесторов и льготное налогообложение, и информационная кампания.

Говоря о привлечении финансовых ресурсов, необходимо отметить, что **региональный бренд** может использоваться и в качестве **инструмента госполитики**. В современной России отношения между федеральными и региональными элитами носят неформальный, субъективный характер и в этих условиях бренд региона может стать мощным инструментом для защиты финансовых и иных интересов региона на федеральном уровне. Потенциал наших земляков - лидеров современной политической, экономической и научной элиты – это также резерв в данном плане.

В целом же необходимо отметить, что брендинг требует синхронизации действий всех уровней власти в тесном взаимодействии с бизнесом, научным сообществом и гражданским обществом.

Высказанный Губернатором области Валерием Васильевичем Радаевым слоган «Саратовская область – территория успеха» максимально отражает основную цель брендирования по всем его направлениям. Поэтому каждый орган исполнительной власти, каждый муниципалитет должен иметь свою собственную внятную программу продвижения бренда области или района.



К вопросу о брендинге муниципальных территорий

САНИНСКИЙ
СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ -
заведующий кафедрой маркетинга,
экономики предприятий и организаций
Саратовского социально-экономического института РЭУ им. Г.В.
Плеханова,
доктор экономических наук, профессор

Русь! Разум немеет перед пространствами твоими...

Н.В. Гоголь

Современный уровень глобализации и обострившаяся конкурентная борьба территорий, сделали необходимым условием их успешного развития, применение всего спектра маркетинговых технологий. Управление территориальными образованиями всех уровней, уже длительное время осуществляется с использованием подходов и инструментов, применяемые в конкурентном бизнесе.

Подобное сравнение нельзя считать метафоричным и поверхностным, т.к. в условиях борьбы за инвестиции, кадры и туристические потоки, руководство территориальных образований, осознанно и неосознанно, применяют методы, определяющие концепцию *маркетинга территории*. Большое количество городов, регионов, стран на деле уже давно занимаются маркетингом, но при этом не определяют данную деятельность таковой. Можно привести целый ряд примеров в мировой и уже отечественной практике, когда территориальные образования, в том числе и на уровне муниципалитетов, формируют и продвигают экстравагантную идею или тему. Можно увидеть города Шекспира и Моцарта, города, где жили выдуманные персонажи Пушкина и Гоголя, города сырные, винные и шоколадные, города фестивальные, футбольные и театральные.

В настоящее время территориальные образования должны не только понимать свои интересы в регионе, стране или мире, но и осуществлять последовательную политику их продвижения на «целевых рынках», повышать свою потребительскую ценность. Осваивая инструменты территориального маркетинга, требуется четкое осознание его как управленческой идеологии, философии развития территориальных образований. Сущность маркетинга территории заключается в поиске, создании и продвижении конкурентных преимуществ территориальных образований.

Важное место в системе территориального маркетинга занимает – брендинг. Следует отметить, что брендинг территориального образования, а в данном случае, муниципалитета – представляет собой не комплекс специальных методик, определяющий формирование и развитие бренда через набор

графических символик и словесных образов. Такое непрофессиональное видение брендинга, к сожалению, очень распространено и в России, и за рубежом. В результате укрепилось восприятие бренда территории, как логотипа или эмблемы, который легко увидеть, легко понять, просто и увлекательно оценить. Однако следует понимать, что за последние годы в мире и России появилось достаточное количество территориальных образований, в первую очередь, городов, которые обзавелись новым логотипом, но при этом не обрели бренда.

Бренд – это идентичность муниципальной территории, отраженная в ее имидже, имеющего высокую степень положительного ассоциативного восприятия. В свою очередь, брендинг – это процесс или процессы, которые, во-первых, ведут к совершенствованию, развитию идентичности и имиджа, а во-вторых, позволяют добиваться частичного или полного отражения одного в другом. Организация и управление данными процессами определяют понятие – *брендинг территории*. При этом следует отдавать себе отчет в том, что добиться полного отражения идентичности территориального образования в имидже территориального образования очень трудно

Основным этапом в вопросе создания бренда территориального образования является создание общего замысла бренда, т.е. формирование у целевых аудиторий желаемого представления о сущности и смыслах места. При этом чем больше территориальное образование, чем оно многообразнее, тем труднее сформулировать идею его бренда. Как правило масштаб муниципалитета детерминирует степень дифференциации его имиджевых, тематических ресурсов, граней идентичности, каждая из которых может претендовать на отображение в идее бренда.

Следующим элементом концепции брендинга выступает – ценность бренда, которую можно рассматривать как совокупность конкурентных преимуществ территории. Это та практическая польза образования для «пользователей», о которой сообщает им идея бренда.

Заключительным элементом концепции бренда территориального образования можно считать – дизайн бренда территории. Он представляет собой комплекс интегрированных визуальных и графических атрибутов идеи бренда территориального образования, выраженных в символических знаках, лозунгах, цветах, запахах, музыке и пр.

Реализация политики брендинга представляет собой сложный и многоаспектный процесс управления территориальным образованием, который должен базироваться на знаниях маркетинговых механизмов и реакциях заинтересованных участников. Необязательно и опасно стремиться к формированию идеализированного образа, т.к. в этом случае имидж будет неизбежно отличаться от существующего положения вещей, разрушая эффект

бренда. Важно понимать, что брендинг муниципальных территорий не должен сводиться к декларированию лозунгов и достижений. Управление муниципалитетом должно осуществляться так, чтобы сформулированная идея и ценность бренда отражались в стратегии его развития, конкретных событиях и действиях власти.

При формировании концепции бренда муниципальной территории, с одной стороны, необходимо делать акцент на позитивные аспекты территориальной идентичности. С другой стороны, нельзя игнорировать ее негативные проявления, а наоборот – предусматривать план действий по их анализу и исправлению, т.к. менять имидж следует изменениями действительности.

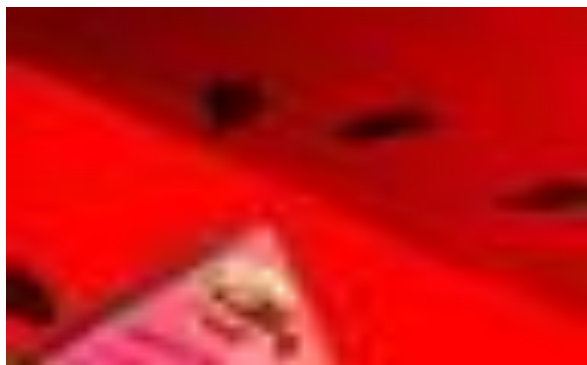
Один из муниципальных брендов Саратовской области: ровенский арбуз



В севообороте хозяйств Ровенского муниципального района ежегодно бахчевые культуры в среднем занимают **8,5-10 тыс. га**. Валовой сбор арбузов в 2015 году с площади 11,04 тыс. га. составил 61,7 тыс. тонн или 156 % к АППГ, урожайность 55,9 ц/га (АППГ 42,5 ц/га).

Более 80 сельскохозяйственных товаропроизводителей в районе занимаются выращиванием бахчевых культур (арбуз, дыня, тыква витаминная).

Для получения качественной продукции бахчеводы используют элитные семена Российских и зарубежных селекций: арбузы раннеспелых сортов Леди, Ница, Продюссер, позднеспелых – Холодок.



Большая часть сладкой ягоды реализуется в других регионах России. Более двадцати сельхозтоваропроизводителей реализуют арбуз на рынках г. Саратова и области, регулярно участвуют в

сельскохозяйственных ярмарках. У Саратовцев и жителей области особенная страсть к арбузам, ведь на территории области выращивают сорта, которыми регион славится на всю Россию.

Почему ровенский арбуз может стать нашим брендом? Ровенский арбуз-экологически чистый продукт отличного качества и уже давно пользуется огромным спросом у наших. Мы давно искали идею и форму проведения Дня поселка, отображающую индивидуальность Ровенского района, вместе с тем удовлетворяющую потребность населения в активном полноценном отдыхе.



Ровенский район давно заслужил веселый, а самое главное сладкий праздник в честь своих знаменитых арбузов. Ему предшествовала многолетняя «арбузная слава» и арбузные традиции местного населения.

Идея подобного праздника назревала давно, но впервые была воплощена в жизнь в 2010 году. Это не только точка отсчета арбузных праздников, именно в этом году на центральной площади р.п. Ровное был открыт главный символ трудолюбия и мастерства ровенских бахчеводов - **памятник Арбузу**. Мы хотим завоевать звание столицы арбуза, и на меньшее мы не согласны. А если столица, значит должен быть арбузный карнавал, музей и даже парк арбузного периода.

В р. п. Ровное ежегодно в третью субботу сентября проходит арбузный парад – карнавал «Арбузная феерия», приуроченный ко Дню рождения Ровного («бабье лето», созревание всех сортов арбузов). В начале Арбузной феерии на оригинальных транспортных средствах появляется арбузный король Арбузан V. На



площади с эскортом барабанщиц в 2014 году появлялась императрица Екатерина Великая, а в 2015 году она приплывала на ладье с алыми парусами.

Для развития творческой активности населения разрабатывается Положение с определенными требованиями к участникам шествия. Требования к участникам шествия - это оформление колонн в красно – зеленую цветовую гамму с обязательными карнавальными атрибутами: изображение веселого арбуза, арбузных долек.

В 2014 году одно из главных условий - арбузные пляжные зонты. В 2015 – небольшое **транспортное средство арбузно задекорированное**. Ровенцы один раз в году становятся детьми: выдумывают и шьют яркие костюмы, вышагивают по площади в несерьезных арбузных касках, запрягая пони и укрощая «Арбузных драконов».

Шествия традиционно проводятся под девизом. Так, Девиз карнавала 2014 года - «Развивает стиль и вкус классный Ровенский Арбуз», 2015 года девиз праздника «Арбуз – Батюшка, Волга – Матушка». По окончании шествия подводятся итоги лучших украшенных колонн по 5 номинациям.

Не остаются в стороне и производители. Для бахчеводов устраиваются конкурсы в номинациях «Самый большой арбуз», «Самый дикий Арбуз». Это возможно только на Ровенском арбузном – карнавале! В 2014 году в конкурсе приняло участие 14 бахчеводов, в 2015 году 23 участника. Затем все ягоды Великаны участники конкурса идут на угощение гостей праздника.

В этот день можно побывать на выставке – продаже арбузов, насладиться произведениями искусства, сделанными из этой ягоды, авторскими работами декоративно – прикладного искусства на



«арбузную» тематику в технике карвинг. В 2015г. были предложены мастер-классы в этой технике. На площадке «**арбузные потешки**» можно принять участие в дынно – арбузных шашках, в арбузном боулинге, арбузном хоккее. На выставке- ярмарке все было подчинено арбузной тематике «арбузные прихватки, носки, мочалки, часы и т.д.), на ярмарке даже чеканили сувенирные монеты «На удачу» и, конечно же, с изображением арбуза.



«Парк Арбузного периода» в этот день встречает всех детей и взрослых замысловатыми ростовыми фигурами. Каждый год устроители праздника находят интересные изюминки в арбузной тематике. (**шампиньоны – арбузьены, капустница – арбузница**)

Районной газетой «Знамя Победы» в рамках Арбузного карнавала проводится творческий конкурс на лучшую частушку, девиз, слоган, пословицу на арбузную тему. Работы авторов - победителей звучат на главной сценической площадке:

Внимание! Внимание! В День-праздник объедания, предлагаем всем на вкус сладкий Ровенский арбуз, «Ни павлины, ни фазаны, мы крутые арбузаны!»

В 2014 году всех желающих угощали арбузным киселем, а в этом году мы удивляли всех арбузно-дынным конфитюром.

Мероприятия с приставкой «впервые»:

Межрегиональная творческая школа для одаренных детей, молодежи «Арбузный пленэр».

19 сентября 2015г. мы открыли Второй в России и первый в области уникальный музей Арбуза в день **«арбузной феерии»**. В этом музее экспонаты не только можно трогать руками, но и пробовать. Подобный праздник призван создавать конкурентный туристический продукт с целью формирования имиджа Ровенского района как центра событийного туризма.

На протяжении четырех лет проведения арбузного парада – карнавала увеличилась численность участников и количество организаций, повысился интерес краеведческих знаний в области бахчеводства

Очень ценно, что Ровенцы наполняют новым содержанием арбузный бренд своего поселка.

На арбузном празднике кроме официальных СМИ побывала съемочная группа из Финляндии, история про арбузный праздник войдет в цикл «30 дней по Волге» по пути из варяг в греки, ведущим в котором выступает известный финский актер **Вилле Хаапасало**.



В Тольятти с 20 по 22 сентября 2015г. проходил Региональный конкурс национальной премии в области событийного туризма «Russian Event Awards» по Приволжскому и Уральскому федеральным округам. Было подано 179 заявок, приняли участие 77 проекта. От Ровенского района был

представлен проект «IV Арбузный парад – карнавал «Арбузная феерия». Проект Ровенского муниципального района в номинации «Лучшее событие в области популяризации событийного туризма» **занял I место**. По итогам конкурса был сформирован перечень проектов, представляющих Саратовский регион на общенациональном финале в г. Казани, где проект вошел в 8-ку лучших проектов этой номинации. Надеемся, что Бренд «Ровенский арбуз» войдет прочно в число брендов Саратовской области.

ДЕЛИМСЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫМ ОПЫТОМ
Базарно-Карабулакский муниципальный район:
смотр-конкурс «Поёт село родное!»



показа результатов деятельности коллективов, настоящая творческая лаборатория. Результат единой, большой, дружной семьи.

В 2015 году конкурс был приурочен к 80-летию Саратовской губернии. Более 800 человек приняли участие в данном мероприятии. Своё творчество и талант представили работники образования, здравоохранения, почтовой связи, труженики сельскохозяйственного производства.

Люди, живущие в сельской глубинке, в своих выступлениях в очередной раз подтвердили свою любовь к родному краю. Истинные чувства патриотизма, услышали в стихах и песнях, исполненных на различных языках народов, проживающих на территории Базарно – Карабулакского



района. Зрители разных возрастов от всей души поддерживали своих земляков-артистов, выступавших на сцене.

Долгожданным и волнительным стал момент объявления результатов конкурса. Почетные грамоты главы администрации вручили Хватовскому СДК, занявшему третье место за работы декоративно-прикладного искусства,



Большегусихинскому СДК за второе и Старобурасскому СДК за первое места, а

за сохранение и развитие народного творчества - Большесодомскому, Березовскому и Алексеевскому домам культуры.

Места по итогам смотра-конкурса распределились следующим образом: третье разделили участники – Стригайской и Старожуковской самодеятельности, второе – Максимовской и Свободинской СДК, первое - присуждено Белогорскому КДЦ. Все призеры получили подарки и, конечно же, овации зрителей.



Практика Колоярского муниципального образования Вольского муниципального района по работе поискового отряда в рамках патриотического воспитания



Гражданско-патриотическое воспитание, воспитание гражданина своей страны - одна из трудных, но приоритетных задач современного поколения. Необходимо создавать условия для того, чтобы молодое поколение росло идейно зрелыми, нравственно стойкими и духовно богатыми людьми. При этом необходимо переосмыслить вопросы гражданско-патриотического воспитания. Как показывает опыт работы, уважение к своей стране, к её многонациональным традициям, истории и богатой культуре является основой любого воспитания. Согласитесь, что невозможно вырастить настоящего гражданина и патриота своей страны без уважительного, трепетного отношения к событиям (как героическим, так и трагическим), произошедшим во время

Великой Отечественной войны. Возрождение таких понятий как гражданственность, патриотизм, толерантность, личная ответственность считаем просто необходимыми среди подростков. С этой целью и был создан в 2009 г. в МОУ СОШ с. Колояр поисковый отряд «Память», в который входят взрослые и подростки. Перед членами поискового отряда, стоит ряд нерешенных проблем, которые они стремятся решать своей деятельностью через социальные практики.

Во-первых, для современной молодежи изучение темы Великой Отечественной войны имеет особенное историческое значение, так как советский

народ понес страшные людские потери. Наша поисковая работа многогранна. Это поиск и перезахоронение останков бойцов Красной Армии, установление судеб без вести павших солдат и мирных граждан, чьи имена известны, розыск родственников и восстановление подлинной картины событий.

Во-вторых, с каждым годом становится всё меньше очевидцев событий Великой Отечественной войны, да и возраст их становится преклонным. Они готовы рассказать нам о том, как они жили в те годы, какие события происходили во время Великой Отечественной войны, а многие просто нуждаются в нашей помощи.

Социальная практика необходима для воспитания духовно-нравственных и гражданско-патриотических качеств личности у современной молодёжи, толерантности и личной ответственности, чувства доверия и уважения к людям. Также социальная практика направлена на сохранение исторического наследия для потомков, на вовлечение в активную поисковую



поисковую (исследовательскую) и социальную деятельность. Ведь социальный опыт ребёнка - это не то, что он знает и помнит, потому что прочитал, выучил, а то, что пережил сам через участие в социальной деятельности, и этот опыт будет постоянно определять его действия и поступки.

Проведение единой государственной политики в области патриотического воспитания граждан Российской Федерации обеспечивает достижение целей патриотического воспитания путем плановой, непрерывной и согласованной деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления и



общественных организаций. Администрация Колоярского муниципального образования тесно сотрудничает с поисковым отрядом «Память», который живет и работает под девизом «Память равна воскрешению, помни!». Члены поискового отряда являются активными помощниками Администрации МО во всех

социально-значимых делах.

Реализуя практику по работе поискового отряда, администрация МО сохраняет и укрепляет сложившиеся традиции патриотизма, добавляя в них

инновационные технологии. Хорошо зарекомендовали себя такие традиционные формы, как демонстрации, митинги, вахта памяти, тимуровская работа. Год 70-летия победы в Великой Отечественной войне наложил особый, торжественный отпечаток на все мероприятия, проводимые в рамках практики.

Администрация МО поддерживает активную жизненную позицию поискового отряда, особенно в подготовке и организации поисковых экспедиций.

В июле - августе 2015 года поисковый отряд с. Колояр, провел свою четвертую поисковую экспедицию, в Семилукский район Воронежскую область. Это место было выбрано неслучайно, наш земляк Федор Васильевич Козырев отдал свою жизнь за освобождение с. Спасское Семилукского района и похоронен там в братской могиле. Таким образом, ребята имели возможность соприкоснуться с событиями тех далеких времен. Итогами экспедиции явились:

- Поднятие останков 6 бойцов, имена 3 бойцов известны, ведется работа по розыску родственников, эти останки были переданы для перезахоронения в братской могиле;
- Найденные предметы вооружения времен ВОВ, привезенные из экспедиции (каска солдата армии РККА, ствол и затвор от винтовки Мосина, немецкий пенал для пулеметной ленты, ручная граната Ф-1, снаряды противопехотные и противотанковые и т.д.);
- Колоярский поисковый отряд принимал участие в военно-исторической реконструкции «Бой местного значения».
- Жители с. Колояр и Вольского района следят за деятельностью поискового отряда школьников и о прошедшей экспедиции, через публикации в газетах «Вольская жизнь», «Вольская неделя», а также сюжеты по каналам телевидения – «Вести-Саратов».



В течение следующего года и период реализации практики планируется увеличение количества членов поискового отряда за счет расширения диапазона школ района. С этой целью в школах города в течение 2015-2016 учебного года будут организованы передвижные выставки с экспонатами, привезенными из поисковых экспедиций, а также беседы

со старшеклассниками и просмотр мультимедийной презентации на тему: «А я могу стать поисковиком?!».

Увековечивание памяти павших – задача государственная и общенародная, а для военно-патриотического воспитания молодежи нет более действенного примера и области практического приложения сил, чем Великая Отечественная



война. Одна из наиболее значительных проблем военного наследия – это не захороненные останки погибших солдат в Великой Отечественной войне надлежащим образом, и до сих пор они лежат на полях бывших сражений – в чистом поле, в оплывших окопах, воронках, блиндажах, на «ничейной земле» бывшей фронтовой полосы. Их родственники и по сей день не могут ничего узнать о судьбе своих

«пропавших без вести» близких.

Проведение подобных военно-археологических экспедиций военно-патриотической направленности активный метод воспитания мировоззрения подростков и молодежи, формирование их гражданско-патриотической позиции и увлекательная форма организации их досуга.

Деятельность учащихся целесообразна, так как при реализации данной практики могут быть получены уникальные сведения о бойцах, пропавших без вести в годы Великой Отечественной войны. Найти и предать земле как можно больше останков воинов, погибших и пропавших без вести в годы Великой Отечественной войны – вот основная задача поискового отряда. А также параллельно вести работу в области создания и восстановления военно-мемориальных комплексов, благоустройства воинских захоронений и памятников.

В подобных экспедициях осуществляется экологическое, трудовое, нравственное и духовное воспитание детей, неразрывно связанное с благоприятным влиянием природных условий, все выше сказанное дает основание для социальной значимости данной практики в рамках патриотического воспитания.

В дальнейшем деятельность по реализации данной практики будет продолжена в ходе массовых военно-патриотических мероприятий и увеличения числа поисковых отрядов на территории Вольского района, а также проведения подобных ежегодных военно-археологических экспедиций,





участие во всероссийской программе «Вахта Памяти». Находясь вдали от дома, школы, улицы, на местах бывших боев, где земля полита кровью, ребята взрослеют на глазах и становятся намного серьезней.

За четыре года кровопролитных боев Великой отечественной войны 1941-1945 г.г. по примерным подсчетам специалистов более 80 тысяч советских солдат и офицеров,

призванных с Вольской земли, считаются пропавшими без вести. Великий русский полководец Суворов А.В. говорил: «Война не закончена до тех пор, пока не захоронен последний солдат», поэтому в устойчивости практики сомневаться не приходится, поисковая работа среди молодежи села Колояр и Вольского района начинает обретать популярность. Военно-патриотические отряды и поисковые объединения консолидируют наиболее активную, патриотически настроенную часть молодежи. Ежегодно поисковые отряды России находят и передают земле от 15 до 20 тысяч останков воинов, погибших и пропавших без вести в годы ВОВ. Поисковый отряд школьников «Память» с. Колояр вносит свою лепту в увековечение памяти воинов. Мы своей работой стараемся привлечь внимание к данной проблеме средств массовой информации, а также внимание различных организаций.

Работа по патриотическому воспитанию молодежи – это огромный и кропотливый труд. Но заниматься ею нужно и должно, так как только сплочённый, сильный, единый народ сможет противостоять любой внешней угрозе. Как отметил Губернатор Саратовской области Валерий Радаев в своем обращении к жителям: «Сейчас, как никогда, нам важно удерживать патриотический подъем, появившийся



в свете последних событий, сохранить его на годы и десятилетия, что возможно, только если культивировать в себе и своих детях особое отношение к Родине».

ВНИМАНИЕ - КАДРАМ

В Школе муниципального управленческого резерва Саратовской области завершилось освоение запланированных модулей программы

15 октября 2015 года в Поволжском институте управления имени П.А. Столыпина состоялось завершающее занятие Школы муниципального управленческого резерва Саратовской области по программе повышения квалификации «Организационно-управленческое проектирование в муниципальном управлении».

На занятиях слушатели Школы изучили технологию организационно-управленческого проектирования и получили квалифицированную помощь преподавателей в подготовке итоговых проектов, которые им предстоит защищать по итогам прохождения обучения в рамках Школы.

На закрытии мероприятия министр по делам территориальных образований области, председатель Ассоциации «Совет муниципальных образований Саратовской области» **Людмила Жуковская** вручила слушателям удостоверения установленного образца об окончании обучения и пожелала успехов в подготовке проектов.



10 декабря т.г. в администрации Энгельсского муниципального района состоялся модуль 3 Школы муниципального управленческого резерва



Саратовской области. В программе модуля стояли разнообразные вопросы управления муниципальными ресурсами муниципальных образований: управления земельными ресурсами, создания благоприятных условий для инвесторов, создание комфортной среды проживания для населения, вопросы межнациональных отношений, межмуниципального взаимодействия, социальной поддержки

населения и ряд других.

Началось мероприятие с выступления главы администрации района **Андрея Куликова**, который рассказал о последних достижениях муниципального образования и системе работы администрации. Председатель Ассоциации **Людмила Жуковская** обратила внимание присутствующих на передовые позиции района, а также призвала слушателей к более ответственному подходу к выполнению итоговых проектов: «Проекты должны

быть не только качественно выполнены, но и в дальнейшем тиражированы в муниципальных образованиях области». Первый заместитель министра по делам территориальных образований Саратовской области **Сергей Зюзин** обратил внимание слушателей на необходимость активного вовлечения населения в местное самоуправление и необходимость выстраивания системной работы в данном направлении.

Интересным опытом правовой и правотворческой работы поделился со слушателями заместитель главы **Энгельсского муниципального района Виктор Журик**. Вопросы импортозамещения, работы с инвесторами, повышения доходной части бюджета прозвучали в выступлениях **Нatalьи Левиной**, начальника управления сельского хозяйства и перерабатывающий



промышленности администрации Энгельсского района, **Александра Балукова**, заместителя главы администрации Балаковского района, **Дмитрия Бисерова**, начальника управления ЖКХ и промышленности Ртищевского района. Вопросы работы с населением были подняты в выступлениях **Вячеслава Мясникова**, начальника управления по взаимодействию с органами МСУ поселений администрации Энгельсского района, **Ольги Солодовниковой**, руководителя аппарата администрации Калининского района. Об основных направлениях социальной поддержки населения поделился с присутствующими **Денис Мильто**, директор ГАУ Саратовской области "Управление социальной поддержки населения Энгельсского района".

В январе 2016 года слушателям будут защищать итоговые проекты перед квалифицированной комиссией.

Информационная открытость и коммуникативные стратегии органов местного самоуправления обсудили на областном семинаре

22 октября 2015 года в Саратовском социально-экономическом институте РЭУ им. Плеханова состоялся обучающий семинар по вопросам коммуникационных технологий в деятельности органов местного самоуправления.



В качестве спикеров выступили вице-губернатор **Денис Фадеев**, директор Саратовского социально-экономического института Российского экономического университета им. Плеханова **Сергей Наумов**, министр информации и печати **Наталья Линдигрин**, министр - председатель комитета

общественных связей и национальной политики **Борис Шинчук**, Председатель Ассоциации «Совет муниципальных образований Саратовской области» **Людмила Жуковская**.

Семинар был организован для заместителей глав администраций районов и редакторов районных изданий. Всего в обучении приняли участие около 80 представителей муниципалитетов.

На семинаре подробно рассмотрели конкретные шаги по повышению эффективности информационной работы и использованию современных форматов взаимодействия власти с населением и экспертными группами. Особое внимание было уделено оперативности информирования, особенно по тем вопросам, которые волнуют население в большей степени.

Вице-губернатор **Денис Фадеев**, обращаясь к участникам семинара, призвал представителей муниципалитетов и местных газет «слышать запросы населения, выступать проводником чаяний жителей области и источником всесторонней, актуальной и объективной информации о ситуации в регионе».

Он также акцентировал внимание на необходимости активного использования прямых коммуникаций, и эту задачу в губернии планируется решать при помощи так называемых колл-центров, которые в оперативном режиме способны обеспечить связь между населением и представителями власти. «Власть должна быть надежным партнером для земляков», - подчеркнул вице-губернатор.

Министр информации и печати **Наталья Линдигрин** предложила, опираясь на традиционные ресурсы информирования жителей - СМИ, активнее подключать возможности интернет-ресурсов, в том числе и социальных сетей.

В сельском поселении рассмотрели вопросы противодействия коррупции на муниципальном уровне



17 декабря 2015 года на территории Натальинского муниципального образования был организован семинар по теме: «Основы противодействия коррупции на муниципальном уровне». Организаторы семинара Ассоциация «Совет муниципальных образований Саратовской области», Саратовское региональное отделение Всероссийской политической партии «Единая Россия», глава Натальинского муниципального образования, Председатель Палаты сельских поселений Совета муниципальных образований **Алик Сабрига**.

Обучение провели кандидат социологических наук, доцент, заведующий кафедрой национальной экономики и государственного муниципального управления Саратовского социально-экономического института РЭУ им. Г.В. Плеханова **Елена Масленникова** и кандидат социологических наук, доцент, заместитель заведующего кафедрой государственного и муниципального управления Поволжского института управления им. П.А. Столыпина **Екатерина Мамлина**. В программу семинара входили лекции и практические семинарские занятия, на которых проведен анализ практических ситуаций и судебной практики, решались ситуационные задачи.

В семинаре приняли участие более 60 человек - муниципальные служащие Натальинского муниципального образования, члены территориального общественного самоуправления, работники МБУК «Натальинский центр культуры», представители общеобразовательных учреждений, социальные работники, работники ФАП.

**СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫЙ ПРОЕКТ АССОЦИАЦИИ
«ДИАЛОГ НАСЕЛЕНИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ:
ВНЕДРЕНИЕ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ СПОСОБОВ РАЗРЕШЕНИЯ
СПОРОВ В СЕЛЬСКИХ СООБЩЕСТВАХ»**

**Медиация как эффективная технология урегулирования социальных
противоречий**



**ЖУРИК ТАТЬЯНА ВЛАДИМИРОВНА –
Уполномоченный по правам человека Саратовской
области**

С 2011 года действует Федеральный закон от 27.07.2010 N 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)». Сегодня никто не отрицает важность и необходимость медиации, более того мы видим, что она востребована практически во всех сферах будь то образование, здравоохранение, ЖКХ и др.

Иногда правовые способы регулирования конфликта не позволяют разрешить ситуацию, и только медиация может объединить интересы, помочь посмотреть на конфликт с другой стороны, примиряя стороны. Социальные конфликты могут быть разрешены только посредством переговоров, поскольку только в этом случае стороны могут услышать друг друга, адекватно оценить свои требования, определить компромиссы.

Медиация как инструмент управления и разрешения конфликтов прочно зарекомендовала себя как эффективная технология урегулирования социальных противоречий. Очень часто такие конфликты не могут быть разрешены судом, в том числе потому, что конфликтное противоречие носит структурный характер, в конфликте участвует большое количество людей, да и сам конфликт стал достоянием общественности.

Однако стоит констатировать и тот факт, что люди по-прежнему недостаточно информированы о самой процедуре медиации, нет информации о медиаторах, осуществляющих свою деятельность на профессиональной основе, о специализированных организациях. Да и само слово медиация непонятно для простого обывателя.

Законодатель предусматривает несколько способов посредничества. Исходя из определения - медиатор независимый и беспристрастный посредник.

Он не является арбитром или представителем какой-либо стороны конфликта. Он не обладает правом принимать решение по спору. Его задача — создать необходимые условия для эффективного переговорного процесса. Он способствует урегулированию спора, помогает сторонам спора в ходе дискуссии выявить их истинные интересы и потребности, найти решение, удовлетворяющее всех участников конфликта. Следовательно, это человек с определенной профессиональной подготовкой, обученный по специальной программе. При возникновении конфликта, в рамках досудебного урегулирования спора, на основе медиативного соглашения привлекаются профессиональные медиаторы. Здесь крайне важно иметь информацию о процедуре и специалистах.

Могут также создаваться центры посредничества, как правило, с отраслевой спецификой, т.е. создаваться для разрешения конфликтов в определенных сферах общественной жизни. Представляется, что для работы таких центров возможно привлечение соответствующих специалистов, так и населения. На базе таких центров возможно также создание согласительных комиссий.

Еще один вариант развития системы разрешения социальных конфликтов представляет собой интеграцию медиации как переговорной технологии в существующую систему государственного и муниципального управления.

При возникновении конфликта необходимо своевременно начать переговорный процесс, что будет способствовать снижению уровня социальной напряженности и использованию инициативы общественности для решения социально значимых вопросов.

На мой взгляд, чтобы эта система начала активно функционировать необходимо информирование населения органами государственной и муниципальной власти и управления о возможностях внесудебного разрешения конфликтных ситуаций. Это возможно посредством размещения информации о медиации и медиаторах на сайте, в общедоступных публичных местах.

Возможно, потребуется принятие нормативной базы о медиации в сфере государственного и муниципального управления, поскольку действующий закон не допускает проведение медиации с институтами власти.

Необходимо помнить, что согласно Федеральному закону деятельность медиатора может осуществляться как на профессиональной, так и на непрофессиональной основе.

Осуществлять деятельность медиатора на непрофессиональной основе могут лица, достигшие возраста восемнадцати лет, обладающие полной дееспособностью и не имеющие судимости. Деятельность медиатора не является предпринимательской деятельностью. Лица, осуществляющие

деятельность медиаторов, также вправе осуществлять любую иную не запрещенную законодательством Российской Федерации деятельность.

Медиаторами не могут быть лица, замещающие государственные должности Российской Федерации, государственные должности субъектов Российской Федерации, должности государственной гражданской службы, должности муниципальной службы, если иное не предусмотрено федеральными законами.

Медиатор не вправе:

- 1) быть представителем какой-либо стороны;
- 2) оказывать какой-либо стороне юридическую, консультационную или иную помощь;
- 3) осуществлять деятельность медиатора, если при проведении процедуры медиации он лично (прямо или косвенно) заинтересован в ее результате, в том числе состоит с лицом, являющимся одной из сторон, в родственных отношениях;
- 4) делать без согласия сторон публичные заявления по существу спора.



Соглашением сторон или правилами проведения процедуры медиации, утвержденными организацией, осуществляющей деятельность по обеспечению проведения процедуры медиации, могут устанавливаться дополнительные требования к медиатору, в том числе к медиатору, осуществляющему свою деятельность на профессиональной основе.

Уполномоченный по правам человека (далее - уполномоченный) выступает посредником между человеком и должностным лицом, между властью и обществом, владение навыками проведения примирительных процедур, процедур переговоров, согласительных процедур является неотъемлемой частью деятельности. Нередко в своих обращениях граждане поднимают важные вопросы жизнедеятельности, например, выражают недовольство оптимизацией учреждений образования и здравоохранения, благоустройством придомовых территорий, деятельностью управляющих компаний и т.п. Нередко приходится для урегулирования конфликтных ситуаций проводить встречи обратившихся жителей с представителями органов власти или иных структур. На таких переговорных площадках удастся выслушать мнение всех конфликтующих сторон и прийти к взаимоприемлемому решению.

Обеспечивать профилактику социальной напряженности, возможно лишь в случаях, когда возникающие противоречия разрешаются с учетом интересов сторон. Омбудсмен является своеобразным буфером между гражданами, органами государственной власти, субъектами предпринимательской деятельности. Он выступает также в качестве организатора диалога между

управлением и населением, или населением и социально значимыми институтами.

Часто конфликты или жалобы, попадающие уполномоченному, по своему существу являются производной от межличностного конфликта или конфликта бизнес интересов. При этом нарушений в работе органов государственного управления может быть и не выявлено, а конфликт не разрешается. Такие ситуации целесообразно переадресовывать медиаторам, либо медиаторам совместно с уполномоченным организовывать информационные встречи с целью информирования о возможных вариантах разрешения ситуации.

Способствует повышению открытости и эффективности работы органов государственной и муниципальной власти, а также росту доверия населения выявление проблемы на первоначальном этапе (например, неинформированность населения по тем или иным значимым вопросам, различная трактовка терминов и положений закона), публичное ее обсуждение, совместное компромиссное принятие решений всеми заинтересованными сторонами.

Исходя из статистики по итогам 2015 года, к Уполномоченному по правам человека в Саратовской области поступило более 3000 обращений граждан, могу с полной уверенностью сказать, что нам есть над чем совместно работать.

Зачем нужны принципы медиации главам сельских поселений: уникальный Саратовский опыт на службе муниципальной власти



**ОСТРОВСКИЙ АНТОН
НИКОЛАЕВИЧ** – научный сотрудник ФГБУ
«Федеральный институт медиации»,
кандидат медицинских наук, доцент;
доцент кафедры «Медиация в социальной
сфере» ГОУ ВПО «Московский городской
психолого-педагогический университет»,
Москва

Создание комфортных условий для социально-экономического развития сельских территорий России посредством выстраивания гармоничных взаимоотношений между всеми общественными субъектами является одной из стратегических задач современной исполнительной власти. Удовлетворенность населения властью в целом в полной мере зависит от эффективности взаимодействия с населением ее полномочных представителей на местах.

Для того, чтобы повысить эффективность подобного взаимодействия, необходимо свести к минимуму количество конфликтных ситуаций среди

населения на подведомственных территориях, а также - непосредственно в отношениях представителей органов власти с местным населением при реализации таких форм работы с населением как личный прием, сельский сход и др. Уменьшение количества конфликтов - это, безусловно, их конструктивное разрешение или, как минимум, снятие эмоционального напряжения и перевод ситуации в конструктивное русло в момент соприкосновения глав администраций с ней. Такая форма взаимодействия граждан и представителей власти дает последним навык активного определения нарушенных потребностей и интересов людей, принятия исполнимого решения, устраивающее все стороны и учение сохранить свою эмоциональную невовлеченность и нейтральность в общении с населением.

Данный подход, основанный на понимании интересов и потребностей человека, обратившегося за разрешением проблемы и дающий возможность ее эффективного устранения уже давно получил глубокое научное обоснование и лег в основу медиации – особой формы досудебного метода разрешения конфликтов, базирующейся на положениях Федерального закона от 27 июля 2010 г. N 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)».

Мы считаем, что такая идеология прогнозирования, профилактики и разрешения конфликтов может быть успешно внедрена на уровне местного самоуправления в сельской местности с целью разрешения возникающих споров силами их глав. Учитывая базовые принципы медиации: добровольности участия и равноправия сторон; нейтральности и беспристрастности медиатора; прозрачности и конфиденциальности процедуры - преимущества этого метода разрешения конфликтных ситуаций очевидны в сравнении с судебным рассмотрением споров, особенно на фоне невысокого уровня доверия граждан существующей судебной системе.

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральный институт медиации», головной орган по внедрению медиации в нашей стране, являющийся официальным партнером Правительства Саратовской области в реализации пилотного проекта по внедрению медиации в самые различные социально значимые сферы в октябре 2015 года при поддержке Правительства региона: вице-губернатора Д.В. Фадеева, министерства по делам территориальных образований и Ассоциации «Совет муниципальных образований Саратовской области» совместно с АНО «Научно-методический центр медиации и права» (г. Москва) провел первый тренинг по обучению глав сельских поселений Красноармейского, Лысогорского, Марксовского, Саратовского, Татищевского и Энгельсского районов современным подходам к урегулированию конфликтов при работе с населением.

Опыт тренинга показал, что при кажущейся простоте задач по разрешению споров, уровень конфликтной компетентности даже опытных и зрелых муниципальных служащих оставляет желать лучшего. Навыкам работы с конфликтами необходимо учиться. Проведенный тренинг коснулся особо актуальных для сотрудников администраций тем: «как себя ведут люди в конфликте»; «как зарождается и в каких вариантах может развиваться конфликт»; «как представителю власти сохранить эмоциональную "нейтральности" в конфликте в статусе стороны, участвующей в конфликте или третьего лица, разрешающего конфликтную ситуацию» - удержаться «в руках», «не сорваться» самому; «как нейтрализовать «эмоционального агрессора»; «как разделить ответственность между сторонами конфликта и третьим лицом»; «как совместно со сторонам конфликта найти взаимовыгодное, взаимоприемлемое решение»; «как проверить принятое решение на реалистичность, исполнимость и жизнеспособность».

Безусловно, досудебный, так называемый «альтернативный» способ урегулирования бытовых, повседневных споров, претензий к власти, характерных для сельского быта, в полной мере является альтернативой суду. Однако, необходимо отметить, что именно в сельской местности всегда существовали практики применения так называемого «обычного» (от слова «обычай») права, базирующего на обычаях и традициях и являющегося неформальным подходом к разрешению конфликтов, основанного на понимании интересов и потребностей человека, спрятанных за заявлениями, требованиями, позициями. Не всегда в русском дореволюционном селе в полной мере действовали «имперские» законы. Зачастую многие бытовые неурядицы разрешались по совести, по справедливости. Например, человека, который ведет хозяйство – «большака», можно было решением сельского большинства снять с его «поста» в случае если он «пропивает семейное имущество» и на него жалуются сыновья. «Большаку» нельзя было написать завещание, согласно которому один из сыновей получает большую, а другой - меньшую часть наследуемого имущества. Ибо это не личное имущество "большака", оно - семейное и на его основе хозяйство ведется всей семьей и при разделе должно делиться на равные части между мужчинами. Притязания на большую долю в наследовании имущества могут быть обоснованы значительным трудовым вкладом, внесенным в подлежащее разделу семейное имущество. И наоборот, отсутствие такого вклада становилось причиной отказа в выделении доли наследства. Сын, ушедший из семьи, определялся как «отрезанный ломоть» и не имел никакого права ни на семейную землю, ни на лошадей и т.д. А «влазень», т.е. человек, который женился на дочери и начал работать во дворе, имел полные права сына. Решение вопроса зависело именно от труда, а не от наличия кровнородственных связей. Это коренным образом отличалось от решения,

которое предлагал имперский закон. Согласно последнему, наследственные права имел только сын, а не сын мог претендовать на наследство только при наличии особых оговорок завещателя. Также, в обычном праве вопреки официальным нормам женщины не имели права наследовать землю и лошадей, а наследовали только домашний скот - все нужное для кухни, одежду и т.д.

При этом, надо признать, что доверие официальным органам судебной власти в России всегда оставалось на невысоком уровне. Сословность суда, затянувшаяся царская судебная реформа не прошли даром – доверие суду исторически было утрачено. Суд по мелким гражданским делам в царской России в 19 веке носил название Сельской Расправы, а суд для обжалования их решения - Волостной Расправы. Одни только эти наименования не могли не сказаться на отношении населения к правосудию.

Современная медиация не предполагает нарушение закона. Однако, только она позволяет найти промежуточное решение там, где суд может склониться в сторону исключительно одной стороны. Только приемы медиации позволяют повести диалог с конфликтным просителем в конструктивном русле, снять его эмоциональный напор, вместе найти и принять именно не навязанное, а добровольное и взаимоприемлемое решение. Принятие такого решения совместно с гражданами повысит уровень их гражданского самосознания и ответственности, а также – степень удовлетворенности населения административными органами при сохранении основной задачи власти - воздействия на людей ради достижения поставленных целей. Речь может идти о разрешении самых разных конфликтов, включая бытовые, семейные, связанные с оказанием услуг жилищно-коммунального хозяйства, здравоохранения, конфликтов, возникающих в учреждениях образования, социальной защиты, а также межнациональных конфликтов.

Безусловно, такая презентация медиативного подхода может показаться утопией, если бы не живая реакция двадцати саратовских глав сельских поселений, прошедших тренинг по обучению навыкам позитивных коммуникаций, как-бы вновь вернувшихся на студенческую скамью и в легкой демократичной, полу-игровой форме постигавших навыки работы с конфликтными посетителями и профессиональными жалобщиками. Их высокая оценка актуальности тренинга, качества подачи материала и констатация того, что за четыре дня были в корне изменены к лучшему сформировавшиеся у них годами навыки общения с населением – стали лучшей наградой для тренеров и для организаторов этой образовательной программы.



На этом пилотный проект по внедрению принципов медиации в деятельность глав сельских поселений в Саратовской области не заканчивается. Прошедшие обучение являются участниками уникального для России эксперимента, в ходе которого на протяжении года они будут работать при дистанционном консультировании специалистов Федерального института медиации; их деятельность будут мониторить социологи, планирующие оценивать в динамике уровень конфликтности на той или иной территории. Результатами проекта должны стать: уменьшение числа повторных обращений граждан, жалоб в вышестоящие инстанции, рост удовлетворенности населения работой органов местного самоуправления. Итоги проекта будут подведены совместно с руководством Саратовской области и официально представлены на самом высоком федеральном уровне. А мы, в свою очередь, надеемся на то, что студенческая скамья на тренингах по обучению медиативному подходу не долго будет оставаться свободной. Хочется верить, что ее вскоре займут новые государственные и муниципальные служащие, которых обучать будут уже саратовские специалисты, подготовленные экспертами ФГБУ «Федеральный институт медиации» в рамках совместной работы с Правительством Саратовской области, своевременно и оперативно осознавшим актуальность внедрения инновационных принципов работы в деятельность подведомственных служб.

Методические рекомендации по управлению конфликтами в работе с населением



ЧЕРНЯЕВА ТАТЬЯНА ИВАНОВНА –

*заведующий кафедрой социальных коммуникаций
Поволжского института управления имени П.А.
Столыпина,*

*доктор социологических наук, профессор,
Заслуженный работник Высшей школы РФ, член
учебно-методического объединения по конфликтологии
и связям с общественностью*

Управление конфликтом – условие социального благополучия и организационной стабильности

В условиях стремительно меняющейся общественной жизни, обострения кризисных явлений, растущих изменений в запросах и предпочтениях людей с особой остротой встают вопросы качества государственного и муниципального управления. Вместе с тем качество напрямую зависит от технологий, позволяющих не только приспособиться к изменениям, но и идти впереди,

управлять изменениями, проектировать изменения в соответствии с социальными потребностями территории. Это достаточно сложные процессы, чреватые конфликтами и столкновением разнообразных интересов и позиций.

В нашей культуре принято избегать конфликтов, гасить их или идти на уступки. Такая позиция совершенно недопустима в системе местного самоуправления, так как может привести к неконтролируемому росту конфликтов и серьезным репутационным потерям.

Конфликтами можно и нужно управлять. Процесс управления предполагает три взаимосвязанных этапа: аудит, диагностика, изменение.

Конфликтологический аудит направлен на всестороннее исследование организации и ее внешнего окружения, ситуации, партнера, себя. В широком смысле конфликтологический аудит включен в организационно-управленческое исследование или мониторинг, необходимый для повышения эффективности организации. На этом этапе определяются признаки организационных проблем или конфликтов. В межличностном взаимодействии предварительное исследование крайне необходимо для определения лучшего способа разрешения сложной ситуации.

Конфликтологическая диагностика проводится на основании данных аудита и по сути связана с определением главной проблемы, интересов и ресурсов ее участников. Ее результатом становится принятие управленческого решения.

Конфликтологическое изменение представляет собой реализацию управленческого решения в организационном /межличностном масштабе.

В управленческой практике зачастую изменение проводится интуитивно, без предварительного изучения проблемы (аудита) и диагностики. В результате принятое решение не достигает желаемых результатов, а участники испытывают разочарование или раздражение.

Чем раньше будет обнаружен конфликт, тем больше вероятность разрешить его.

Динамика конфликта и возможности его урегулирования

В своем развитии конфликт проходит несколько стадий.

1. *Латентная*, или скрытая, стадия не связана с явным выражением несогласия или обвинением. Но мы можем судить об этой фазе конфликта в организации по следующим изменениям в обычном поведении персонала: снижение активности и интереса к работе; уменьшение рабочих коммуникаций; односложные ответы; долгое молчание, застывший взгляд; лишние, хаотичные действия; излишний порядок или беспорядок на рабочем столе.

Кроме того, по мнению А. Миделла, известного американского психолога, на латентной стадии участники не стремятся к коммуникации, они избегают

прямого общения, и стараются не появляться вместе в общем пространстве. Наряду с этим характерны:

- ☐ Словесное несогласие
- ☐ Сплетни о противнике
- ☐ Негативные образы или фантазии о противнике
- ☐ Подозрительность и недоверчивость по отношению к другому.

Проведение исследования латентной конфликтной ситуации, конфликтологическая диагностика и принятие оперативных управленческих решений приводят к успеху в 92%.

2. Переход к стадии *открытого конфликта* означает демонстративную конфронтацию, как словесную, так и поведенческую. Противники делают все, чтобы помешать другому достичь поставленных целей и в то же время любыми путями реализовать собственные интересы. В ход пускается словесное оружие в виде публичных обвинений, оскорблений и угроз. Возможность успешного урегулирования достигает 46%.

3. Если конфликт не опознается и не разрешается, то наступает стадия *эскалации*.

Признаками стадии эскалации являются:

- расширение числа участников, вовлечение новых сотрудников и, как результат, организационный раскол;
- разрастание числа проблем, усугубление конфликтных ситуаций, переход от деловых проблем к личностным;
- преобладание негативных эмоций в общем организационном климате;
- рост психологической напряженности, хронический стресс.

Возможность разрешения силами участников не более 5%.

4. Стадия *разрешения* конфликта предполагает ряд управленческих решений, снимающих основную проблему или позволяющих участникам договориться и работать на достижение организационных целей.

Частичное разрешение конфликта, как правило, носит административный/ принудительный характер, когда в результате управленческих решений сторонам предписывается определенное поведение. Прекращается внешнее конфликтное поведение сторон, но объективная причина конфликта не устраняется. Стороны могут подчиниться, однако недовольство и обида сохраняются довольно долго.

Полное разрешение конфликта возможно только при изменении и внешних причин, и внутренних установок участников конфликта. Это бывает, когда пересматриваются исходные позиции (что зачастую требует вмешательства третьей стороны – посредника) или привлекаются дополнительные ресурсы, восстанавливающие справедливость).

Технологии управления конфликтом

В распоряжении руководителя имеются разные технологии управления конфликтом (табл. 1).

Таблица 1.

Технологии управления конфликтом

Название	Основное содержание
<i>Информационные</i>	Ликвидация дефицита информации в конфликте; исключение из информационного поля ложной, искаженной информации; устранение слухов и т.п.
<i>Психологические</i>	Организация общения между субъектами конфликтного взаимодействия и их сторонниками; обеспечение эффективного общения
<i>Организационные</i>	Формирование организационной культуры, разработка и внедрение кодексов, управление организационными знаниями, работа с активом, лидерами мнений, соблюдение принципа социальной справедливости в любых решениях, затрагивающих интересы коллектива и личности, снижение социальной напряженности и укрепление социально-психологического климата в коллективе
<i>Управленческие</i>	Проектирование развития организации, обеспечение грамотного соотношения структуры и функций, наличие гибких организационных структур; грамотная кадровая политика; прозрачные схемы оценки личной эффективности; управление по процессам.

Руководитель как посредник

Руководитель нередко выступает в роли посредника в урегулировании конфликтов. В таблице 2 представлены наиболее распространенные посреднические процедуры.

Таблица 2.

Посреднические процедуры по урегулированию конфликтов

Процедура	Содержание	Терминология
Постановление	Третья сторона заслушивает дело и выносит обязывающее стороны постановление. Широко применяется в менеджменте и при воспитании детей.	Система судов и арбитража
Реко	Третья сторона собирает факты и	Согласи

мендация	аргументы. Выносит рекомендации, не обязательные к исполнению, но достаточно веские и ведущие к компромиссу	тельная процедура
Челнок	Третья сторона посещает каждую сторону отдельно и служит передатчиком предложений и альтернатив. В некоторых случаях может выставлять собственные предложения. Имеет большие возможности для селективной передачи информации	Челночная дипломатия, согласительная процедура
Контроль процесса	Третья сторона имеет жесткий контроль над процессом переговоров, не над их содержанием. Отказывается от права принимать решения или рекомендации. Помогает сторонам понять суть проблемы, возможные альтернативы и прийти к консенсусу, удовлетворяющему потребности обеих сторон.	Посредничество медиация
Проводитель процесса	Третья сторона создает условия для встречи сторон, обычно предоставляя им помещение и услуги. Направляет стороны на применение определенных процедур по разрешению спорных вопросов	Содействие, согласительная процедура
Советник по содержанию	Одна из сторон запрашивает совет эксперта по определенным вопросам, например, по недвижимости или биржевым операциям. Советник предоставляет надежную достоверную информацию	Экспертиза, экспертная оценка
Советник по процессу	Один из участников запрашивает мнение консультанта в области разрешения конфликтов или посредничества для получения помощи при подготовке аргументов	Консультация конфликтолога
Двухсторонние переговоры	Стороны обмениваются обещаниями и обязательствами для разрешения спорных вопросов	Переговоры

В целом посредничество предполагает установление некоторых общих правил и контроль за их соблюдением.

Вам, как посреднику, следует обозначить свою роль и пояснить ее. Предложить следующие правила.

- ✓ Наша задача - решить проблему
- ✓ Без обвинений
- ✓ Без оправданий
- ✓ Не прерывать друг друга
- ✓ Говорить только правду.

При заслушивании сторон полезно придерживаться следующего правила. Каждый участник рассказывает, как он понимает конфликтную ситуацию, слушающий повторяет то, что было сказано до него своими словами, во избежание недопонимания.

Каждая сторона рассказывает о своем отношении к конфликту, о желаемых исходах, что для этого необходимо, на что готов пойти участник.

Для установления согласия каждая сторона объясняет, что ей необходимо. Соглашение может быть записано на бумагу и подписано каждой стороной. Покажите, что разногласия можно решать лучшим способом, чем стороны делали до этого.

Как разбирать конфликт

Бывает, что в администрацию приходят люди в возбужденном, эмоционально взвинченном состоянии. Если человек кричит, его эмоции начинают заражать других людей. Поэтому если вы видите, что к вам не входит, а вбегает человек, его лицо покраснело, дыхание прерывисто, речь отрывиста, он кричит, обвиняет, требует (аудит)– то эти признаки свидетельствуют об агрессии и провокации конфликта (диагностика).

В этой ситуации ваши управленческие задачи сводятся к следующим.

1. *Эмоционально отсоединиться от ситуации.* Ученые говорят об эмоциональном бандитизме, то есть что яркие эмоции другого человека действуют в обход нашего сознания и мгновенно возникают у нас. **УПРАВЛЯТЬ В ЭМОЦИОНАЛЬНО НАСЫЩЕННОМ СОСТОЯНИИ НЕВОЗМОЖНО!** Чтобы уравновесить эмоции, задайте себе вопросы: в каком состоянии находится человек? Зачем он пришел? Что он хочет от меня? Смотрите на человека, как наблюдатель.

2. *Привести человека в состояние, при котором возможно принять рациональное решение.*

Можно просто встать и сделать шаг навстречу. Поздороваться. Спросить, как зовут. Взять лист бумаги, зафиксировать Имя, отчество, фамилию. Спросить, какой сегодня день. Зафиксировать дату и время.

3. *Показать человеку, что он имеет право на те чувства, которые испытывает:* «Я вижу, вы очень взволнованы. Наверное, случилось что-то очень серьезное. Вы сейчас не торопясь мне все расскажете, я постараюсь все записать. Мы вместе подумаем, что можем сделать в этой ситуации». Здесь очень важно поставить задачу не заставить человека отказаться от чувства (Успокойтесь! Ведите себя прилично! – это не работает), а признать реальность его переживаний.

4. *Начать исследовать ситуацию.* Полезны вопросы: «Что произошло? Это произошло впервые? Кто участвовал в этой ситуации? Что вы хотите в этой ситуации? А что хочет другая сторона? А что для вас будет хорошим результатом? А для другой стороны? А кто на вашей стороне? А кто на стороне противника? А кто или что вам может помочь? А при каких условиях вы готовы отказаться от своих требований?»

5. *Определить общее видение ситуации.* По ходу исследования важно уточнять, переформулировать своими словами позицию обратившегося, с тем чтобы определить проблему по существу.

6. *Определить возможные пути решения конфликта.* Иногда это требует дополнительных встреч с другой стороной конфликта или с теми, кто в конфликт вовлечен.

7. *Ваша позиция – управленческая нейтральность* и беспристрастность, которые позволят увидеть проблему с разных сторон и найти решение.

Как противостоять агрессии

В целом в работе с агрессивными людьми можно использовать следующие приемы.

Игнорирование

- Строится на отрицательном подкреплении
- Не принимать вызов, сохранять спокойствие: «Твое право ругаться, мое право – не слушать» - Аристипп
- Отказаться от продолжения общения –отвести взгляд, отвернуться, уйти
- Красноречиво молчать – невербальный протест. НО! Не издевательство и унижение! Дает возможность обдумать ситуацию

Переключение внимания

- Самоотвлечение - рассматривать детали, объекты
- Психологическая подножка
- Интересное сообщение: Ты только послушай, что я тебе расскажу
- Неожиданный вопрос: Кстати, ты знаешь, что
- Конструктивное предложение: Можно попробовать
- Перевод разговора на другой предмет: Лучше поговорим о...
- Неожиданная мысль, идея: Мне тут вдруг пришло в голову..
- Попутная просьба (открыть окно, закрыть дверь, дать ручку для записи)
- Дежурная шутка или анекдот в тему

Перевернутая луна

- Обесценивание негативной информации:
- Распределение негативного импульса
- Сегодня все почему-то раздражены.
- Такое бывает, вот например....
- Амортизация
- Спокойное соглашение
- Давайте разберемся, все под контролем!
- Не стоит так волноваться, мы сейчас все уладим

Осуждение/ Порицание – вызов принят

- Корректно по форме, конкретно по содержанию, необходимо для адресата
- Осуждать поступок, а не личность
- Я-высказывание

Похвалить – искренне

- Я так рад, что кто-то искренне хочет мне помочь!
- Непременно подумаю над вашими словами
- Ваше мнение чрезвычайно важно для меня
- Вижу, вы прекрасно разобрались с этим вопросом!
- Только от Вас и можно услышать правду

Контролируемая глупость

- Вы, кажется, что-то сказали?
- Не понимаю, о чем идет речь...
- Не понимаю, кому вы все это говорите...
- Как-то теряю нить нашего разговора...
- А что, собственно, происходит?

- Простите. Я вас не понимаю...

Очень важно понимать, что, если вы сами не умеете справляться с собственными конфликтами, вы вряд ли будете эффективны в разрешении конфликтов других людей и организационных проблем. Будем учиться вместе!

Рекомендуемая литература по конфликто разрешению

Аллахвердова О.В., Карпенко А.Д. Медиация-переговоры в ситуации конфликта.- СПб.2010.

Гоулстон Марк. Я слышу вас насквозь. Эффективная техника переговоров- М: МИФ.2015.

Келлет П. Конфликтный диалог. Работа с пластами значений для продуктивных взаимоотношений. - Харьков: Гуманитарный центр.2010

Фон Хертель. Профессиональное разрешение конфликтов. - СПб: Изд-во Вернера Регена.2007.

Щербинина Юлия Владимировна. Речевая защита. Учимся управлять агрессией -М.: Форум.2015 ISBN: 978-5-91134-604-1

В рамках реализации социально значимого проекта состоялся первый семинар-тренинг для глав сельских поселений



Органы местного самоуправления – уровень власти, наиболее приближенный к населению. В сельских поселениях со своими проблемами жители идут именно к местному главе.

Проект, основанный на идеологии прогнозирования, профилактики и разрешения конфликтов на уровне местного самоуправления в сельской местности начался с семинара-тренинга с главами сельских поселений. Тренинг состоялся в Поволжском институте управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС 9-12 ноября 2015 года.

Мероприятие организовано министерством по делам территориальных образований области совместно с Ассоциацией «Совет муниципальных образований Саратовской области». Занятия проводили эксперты ФГБУ «Федеральный институт медиации» при участии АНО «Научно-методический центр медиации и права» (Москва).

Первый заместитель министра по делам территориальных образований области **Сергей Зюзин**, приветствуя участников семинара, отметил, что «Количество обращений, поступающих в органы власти как в устной, так и

письменной форме, увеличивается, и это говорит о том, что жители видят в этом смысл, рассчитывают на поддержку, помощь, решение вопросов».

Антон Островский, представитель Института, пояснил, что при разработке программы предполагалось, что в сельской местности велико значение неформального разрешения конфликтов, основанного на понимании интересов и потребностей человека, спрятанных за заявлениями, требованиями, позициями.

Председатель Ассоциации **Людмила Жуковская**, приняв участие в одном из занятий, отметила имеющуюся потребность в освоении медиативных технологий не только главами сельских поселений, но и руководителями других уровней местного самоуправления: «Сейчас наша работа направлена на то, чтобы сельские главы не только



научились современным наработкам в сфере коммуникации и решения конфликтов, но и приобрели необходимые навыки. Для этого специалисты Федерального института медиации будут продолжать поддерживать прошедших обучение глав по отдельным вопросам, что окажет стимулирующее воздействие на них по применению полученных знаний в своей работе».

Дмитрий Киселев, возглавляющий администрацию Идолгского муниципального образования Татищевского района, так прокомментировал мероприятие: «Практически каждый день ко мне приходят жители с вопросами, пожеланиями, проблемами. Настрой у каждого разный, причем часто



независимо от степени значимости повода по которому человек обратился. К каждому человеку требуется отдельный подход. Именно с такими вариантами нас познакомили на сегодняшнем занятии. Уже в первый день я почерпнул для себя методики разрешения конфликтов, которые смогу воплотить в своей ежедневной работе.

На состоявшейся после семинара пресс-конференции своими впечатлениями от занятий поделились глава администрации Соколовского муниципального образования Саратовского района Юрий Филимонюк и глава Расковского муниципального образования Александр Зотов. «Полученные знания мы будем применять в своей дальнейшей работе. Теперь мы можем посмотреть на проблему с другой стороны и посредством тех механизмов,

которые до нас довели. Решить тот или иной вопрос на уровне первой инстанции» - высказал свое мнение **Александр Зотов** и привел пример применения уже на практике изученных механизмов работы с населением.

А в рамках I Всероссийской научно-практической конференции «Перспективы становления и

развития медиации в регионах», состоявшейся на базе юридического факультета СГУ им. Н.Г. Чернышевского **Юрий Филимонюк** рассказал участникам, что в



его каждодневной практике получается применять как общие принципы медиации, так и конкретные техники. «В сельской местности вопрос, с которым житель обращается к главе, далеко не всегда отражает проблему, которая стала причиной для обращения. Когда я строю наш разговор так, как нас учили на тренинге, получается дать заявителю ответы на вопросы, которые волнуют его на самом деле. Кроме того, после тренинга мы стали совсем иначе относиться к случаям, когда жители обращаются к нам с проблемами, находящимися не в нашей компетенции. Я убежден, что отношение к местной администрации в нашем поселении будет меняться в лучшую сторону».



НАШИ ПРАЗДНИКИ

Вольский муниципальный район

Свой 235 день рождения Вольску довелось отпраздновать при прекрасной погоде, впрочем, как обычно: День города ежегодно приходится на вторую половину сентября и природа, как будто, приветствует этот великолепный день.

19 сентября 2015 года за час до полудня на центральной площади собралось более пяти тысяч вольчан. Почётных гостей на праздник приехало столько, сколько, пожалуй, не было никогда.

Началом праздничной программы стал пролог - театрализованная музыкально-хореографическая композиция «Наш город родной!».



Церемония торжественного открытия праздника ознаменовалась поднятием Флага города.

Губернатор Саратовской области Валерий Васильевич Радаев первым приветствовал вольчан. Поздравляя с праздником, он отметил уникальную историю города Вольска и его стабильную экономику, основа которой – производство высококачественного цемента.

Глава Вольского муниципального района Анатолий Иванович Краснов после тёплых поздравительных слов вручил горожанам подарочные сертификаты за особые заслуги.

По завершении торжественной части открытия праздника прошло



масштабное театрализованное представление «Вольск - вчера, сегодня, завтра!».



В этом ярком зрелищном представлении приняли участие лучшие творческие коллективы учреждений культуры, студенты средне-специальных учебных заведений, учащиеся школ и воспитанники детских садов.

Далее состоялись показательные выступления роты почетного караула Вольского военного института тыла и

материального обеспечения и военнослужащих воздушно-десантных войск г.Камышина.



Следующим этапом праздничных мероприятий стала церемония торжественного открытия памятника 105 Героям Советского Союза и 4-м полным кавалерам ордена Славы, чьи биографии связаны с Вольской землёй. Памятник с именами Героев установлен по инициативе Совета ветеранов, при

активном участии вольчан, а также благодаря поддержке законодательной и исполнительной власти района.

В знак скорби по погибшим звучит удар колокола, взлетают 12 голубей и объявляется Минута Молчания, после которой идёт торжественное возложение венков и цветов к памятнику.



Особая атмосфера царила в этот день и на главной улице города - Революционной. Вольский «арбат» удивлял и радовал музыкой, стихами, играми, яствами и другими развлечениями.

На Театральной площади у Драматического театра зрителей и гостей праздника встречали «живые скульптуры». Все желающие могли посмотреть выставки работ («Истоки Вольского театра», «Театр глазами детей») и презентацию фестиваля театров малых городов России в г. Вольске в 2016 году с показом отрывков из спектаклей ГАУК «Драматический театр г.Вольска».





Вольчане познакомились с выставками живописных работ Вольских художников и фотохудожника А.Ланцевицкого, поражались рукотворной красотой в творческих мастерских мастеров ДПИ.



Многоцветье народного таланта во всём многообразии проявилось на площадках «Чайная

слобода», «Швейная слобода», «Вязальная слобода», «Гончарная слобода», «Деревянная слобода» и «Дачная слобода». Невозможно было пройти мимо и не остановиться, чтобы не послушать задорных артистов из фольклорных коллективов «Русский праздник», «Забавушка», звонкую медь духового оркестра, исполнительское мастерство воспитанников детских школ искусств.



Удивительная улица! И глазам радость, и ушам усада, да и «на зубок» было что положить - свою продукцию предлагали вольчанам Гормолзавод, «Вольскхлеб», санаторий «Светлана», «Плодовое». Чай, соки, булочки, ароматный мёд много другое можно было не только купить, но и просто попробовать. У площадки «Будь здоров!» «дежурили» добрые доктора - студенты медколледжа со своими наставниками и сотрудники Центра здоровья, готовые померить всем желающим давление, дать советы по укреплению здоровья и побаловать «Витаминкой хорошего настроения». А фотосалон «Радуга улыбок вольчан» предлагал всем желающим сфотографироваться на память.



У детворы от развлечений «разбегались глаза»: хотелось и поиграть на игровых площадках «Калейдоскопа развлечений», принять участие в мастер классах, понаблюдать за маленькими черепахами, пушистым кроликом и хорьком в живом уголке, и непременно выпросить у родителей какой-нибудь сувенирчик, которых продавалось невероятно много.

«Открытый микрофон» возле Центральной библиотеки привлек любителей поэзии - звучали стихи о Вольске, Волге, о любви. Тут же для юных читателей работало сказочное ателье Храброго Портняжки, который с помощниками - сказочными героями - загадывал загадки и предлагал «одеть героя».



Мастеровые гости из Энгельса, приехавшие специально на праздник, привезли с собой «монетный двор». Каждый желающий ударом молота мог сделать себе монетку на счастье. Даже миллион рублей - одной монетой - запросто!

Организаторы праздника постарались настолько, что охватить все моменты праздника было очень сложно - везде весело и интересно. В то время когда Революционная пела и играла, интересные разнообразные программы шли и на других площадках города – на Набережной им.Злобина, в Центре досуга и в городском сквере,

во всех микрорайонах Вольска и на всех стадионах.

А на площади X-летия Октября свои концертные программы по очереди предлагали ансамбль песни и пляски воздушно-десантных войск (г. Москва), народный коллектив эстрадно – симфонический оркестр «Элегия», вслед за которым зрители посмотрели фееричное праздничное костюмированное шествие «Театральные краски».

После проведения церемонии награждения победителей конкурса по благоустройству на главной сцене вновь продолжились концертные программы с участием лучших творческих



коллективов учреждений культуры и средне – специальных учебных заведений.

Ближе к закату начался областной фестиваль исполнителей в стиле «Folk-rock», во второй раз прошедший на гостеприимной Вольской

земле. Перед зрителями выступили творческие коллективы из Балаково, Вольска, Пугачёва и Шихан, Екатериновского, Ивантеевского и Перелюбского районов.

Сразу после фестиваля прошёл танцевально – музыкальный молодежный марафон «Стартинейджер» - флэшмоб студентов театрального отделения Вольского филиала областного колледжа искусств. Они показали пантомимы «живых скульптур» и приняли участие в музыкальном прологе «Все мы актеры».

К концу праздничного дня состоялся концерт вокального трио «DeerRed» и городская акция «Загадай желание» при поддержке компании ТТК.

Завершился День города праздничным фейерверком - ярким и красивым.



12 июня в селе Барановка Вольского района прошёл праздник «День села», который совпал с великим праздником «Днем независимости России». Сказать просто, что это был праздник, значит, ничего не сказать – это был настоящий большой Праздник! Праздник «День села» удался выше всяких похвал. Молодёжь и взрослые – все в восторге. На празднике было всё: море веселья, музыки, танцев.

Кругом царил по-домашнему теплая атмосфера.

С 10:00 до 12:00 в жители села в доме культуры погрузились в атмосферу праздника и веселья. В этом году зал был полон. Зрителей ждала разнообразная концертная программа. Это песни, стихи, танцы, сценки:

В фойе клуба зрителей ждала выставка картин, а так же проводился конкурс рисунков «Мое село – мой край любимый», но на этом конкурсы не закончились. На улице рядом с ДК проводились активные игры,



неподалеку расположился кукольный театр, танцы «лягушек» и многое другое: Большой интерес наших зрителей вызвала презентация «История села». На территории школы так же не обошлось без конкурсов. Дети, разделенные на отдельные команды и взявшиеся за мелки, принялись рисовать свой край родной. Победители были награждены, но никто не остался без улыбки и хорошего настроения!



Вечером праздник продолжился, и всех желающих ждала ретро-дискотека. Теперь мы с нетерпением будем ждать следующий праздник, чтобы еще раз получить заряд бодрости и массу положительных эмоций.

26 сентября в селе Покровка

утром 2015 года площадь перед Домом культуры была красиво оформлена разноцветными шарами и флажками,

фронтон здания клуба украшал праздничный баннер «С праздником, дорогие Покровчане!». Выставка великолепных изделий мастеров декоративно-прикладного творчества в стиле русской деревенской избы привлекала внимание всех пришедших на праздник своей самобытностью.

«Село моё, село родное!» - таким девизом был обозначен праздник.



Брендом мероприятия стала красивая «звезда», которая за различные, но весомые для села заслуги, вручалась на протяжении всего мероприятия.

Открылся праздник музыкально-хореографической композицией «Как не любить мне эту землю» в исполнении ансамбля русской песни «Непоседы».

Главе Покровского муниципального образования Каёта Оксана после тёплых поздравительных слов вручила почётные грамоты работникам администрации и памятные подарки труженикам тыла.



Далее ведущие рассказали об истории развития села, после чего ансамбль русской песни «Зоренька» исполнил песню «Деревня моя детства тихая пристань».

Работникам детского сада ансамбль «Непоседы» подарил танец «Пчёлки». Творческий коллектив школы исполнил песню «Живёт село родное».

Ярким моментом праздника стало «зажигание» самых больших символических звёзд в честь тех, кто заботиться о красоте села и 20 семей, отметивших серебряный и золотой юбилей. Прозвучала песня «Прости – поверь».

Весёлую ярмарку осенних затей задорными частушками о селе открыли постоянные участники художественной самодеятельности.

Самым запоминающимся персонажем ярмарки стал Мишка - он исполнил зажигательную ламбаду и цыганочку. Ему же не было равных в армрестлинге - за одержанную победу Виталию был вручён приз.

День села в Покровке завершился красочным «салютом» - одновременным выстрелом из 4 больших хлопушек.

В Талалихинском Доме культуры проходило много веселых праздников, но 30 октября повод для радости здесь был особенный.

В осенний денек собрались талалихинцы на любимый праздник – День села, который они отмечают всем миром, всем селом. «Наверно, есть земли краше, но нам другой не надо», – с особой теплотой говорят жители села о малой родине.



В Доме культуры, не изменяя ежегодной традиции, организаторы праздника расположили выставку местных умельцев. Каждый желающий мог здесь показать творения своих рук.

Собравшиеся, оживленно обсуждая, с восхищением рассматривали необычные картины из бисера



Талалихине уважительно относятся к крестьянскому труду, к тем людям, которые связали свою судьбу с сельским хозяйством и которые заслужили праздник после трудов праведных. Без сельского труда не прожить никому!

Зерно не родится золотым, золотым его делают усилия хлеборобов. Как для каждого из них, так и для

ветеранов труда теплые слова нашел директор СХП «Радуга».

Множество аплодисментов заслужили победители ежегодного конкурса «Лучшее подворье», организуемого администрацией Талалихинского муниципального образования. «Порядок в селе начинается с каждого дома, с каждого приусадебного



участка. Только мы сами можем украсить и содержать в порядке село», – уверены эти трудолюбивые женщины.

От всей души «спасибо» за работу прозвучало со сцены в адрес медработников ФАПа, педколлектива школы, детского сада, работников отделения социального обслуживания, чей труд также был отмечен ценными подарками.

Затем вместе с родителями приглашаются на сцену самые маленькие граждане.

Каждое поздравление сопровождалось не только подарками, но и выступлением ансамбля «Сударушка» и его солисток. В ярких костюмах под аккомпанемент гармони сельские певуны приносили в зрительный зал особую энергетику, свет и праздничное настроение.

Также для жителей села Талалихино пел народный ансамбль русской песни «Лад», прибывший на сельский праздник из районного центра.



Так, незаметная, затерявшаяся среди тысяч сел и деревень, маленькая капелька Отчизны – Талалихино – отметила свой лучший праздник – День села.



20 октября в ДК с. Ключи состоялся праздник «С любовью к людям и земле», посвященный Дню села. Проведена большая подготовительная работа. Вывешены объявления, разосланы приглашения, оформлена сцена, подготовлены две презентации, разучены новые песни и танцы. Праздничное настроение поддерживалось русской народной музыкой. Была организована выставка декоративно – прикладного творчества

Открылся праздник замечательной песней «Село, как село». Исполнители держали в руках разноцветные шары.

Ведущие объявили о торжественном открытии праздничной программы, которая была основана на номинациях: «Родина», «Ветераны». «Ветераны труда», «Старожилы». «Многодетные семьи», «Новорожденные». «Молодожены», «Юбиляры года», «Пенсионеры».

Много слов благодарности прозвучало в адрес организаторов проведения данного мероприятия и со стороны жителей, и со стороны приглашенных гостей.



04 ноября 2015 года в селе Куриловка прошёл праздник «Празднует село свой день рождения» посвященное 395 летию селу Куриловка, который совпал с государственным праздником «Днем единства России», настоящий большой Праздник для всех жителей и для детей и старшего поколения селян.

Организована торговля сладостями, шашлыком. На входе в Дом культуры жителей порадовали выставки сельских мастериц- это выставка кукол, вышивок, поделок из бумаги, панорама « Битва под Сталинградом» посвященная 70 –летию Великой Отечественной войны, маленьких художников школы и детского сада принявших участие в конкурсе рисунков в честь села « Село мой дом родной». Прошло торжественное награждение заслуженных жителей села, село богато своими жителями, с помощью которых и живет село, в их честь прозвучали стихи песни, самодеятельных и художественных коллективов Дома культуры.



Гостей сельского праздника ждала выставка картин, а так же был проведен конкурс рисунков «Мое село – мой край любимый». Для детей свое представление показал сельский кукольный театр.

Работниками Дома культуры для маленьких селян проведен мастер- класс «Осенний букет», который понравился и детям и взрослым. Зал Дома Культуры полностью был заполнен, была концертная программа, в период которого



проводилась презентация «История села Куриловка», где селяне ознакомились с историей села, колхоза «Заветы Ильича», увидели исторические фотографии, фотографии Ветранов войны и Труженников тыла и труда. В подарок присутствующим прозвучали народные песни, стихи, сценки:

Вечером для всех праздник был продолжен, прошла праздничная

дискотека. После дискотеки для жителей всего села Куриловка был запущен фейрверк. Всем присутствующим селянам и гостям праздника праздник понравился.



Весело, ярко, многолюдно было в Доме культуры **Верхней Чернавки** на главном празднике - Дне села, объединившем разные поколения. Ветераны и школьники, учителя и доярки, воспитатели и почтовые работники с порога ощутили атмосферу радости и

доброго общения, прониклись гордостью за односельчан, заявивших о себе в работе, служении Отечеству, в спорте, творчестве и даже в кулинарном искусстве. Многие из юных и взрослых умельцев свои изделия на благотворительной ярмарке представили. Пользовались здесь спросом пирожки и блинчики, ручной работы коврики и искусно вывязанные ажурные салфетки. Выручка на нужды Дома культуры пойдёт - на костюмы артистам и кукольный театр, который очень любят юные сельчане.

На одной из выставочных экспозиций представили свой макет местные школьники, участвующие в конкурсе "Лучший класс". До мелочей продумали ребята, как обустроить и сделать красивее один из центральных уголков села, где должны появиться цветники и автобусный павильон-остановка. Дети не только в мечтах это место представили, но и сами готовы потрудиться с привлечением родителей и трудовых коллективов, работающих в селе.

О славном прошлом Верхней Чернавки рассказали стенды с фотографиями и буклеты, судя по которым, село это старше райцентра. Вместе вспомнили участники праздника, как село укреплялось, как появилась в нём в начале прошлого века церковно-приходская школа, как уходили отсюда на фронт земляки, приближавшие Победу.

Коллективная история продолжается в трудовых династиях хлеборобов, учителей, воспитателей, в успехах коллективного хозяйства "Чернавское", в спортивных и творческих победах учащихся Верхнечернавской средней школы, в праздниках и буднях сельской библиотеки, в замечательных фольклорных коллективах Дома культуры.

Нынешний праздник тоже был богат на яркие выступления. А ещё открывали на нём; новые звёзды в честь ветеранов села и новорожденных, в честь многодетных семей и будущих защитников Отечества, а также в честь юбиляров, чья долгая семейная жизнь примером для молодых односельчан служит. Появилась и звезда "Непоседы" в честь юных талантов. Звёзды называли не по-астрономически красиво: "Любовь", "Честь и достоинство", "Мудрость и слава".

Порадовали на празднике весёлыми плясками воспитанники детского сада и школьники. Немало стихов и песен звучало со сцены, но теплее других принимали те, в которых главный призыв звучал от сердца: "Приезжайте в деревню, друзья! Здесь вас малая родина ждёт!"

Дергачевский муниципальный район



19 сентября в р.п. Дергачи прошел праздник «Вечный зов родной земли» - день рождения всех дергачевцев, всех земляков, чьи сердца принадлежат этому поселку. В этот день сердца бились с особенной силой, с огромным волнением и любовью! Ведь поселок отметил юбилей - 280 лет!

Саратовское Заволжье окраина России. Кажется, куда ни глянь, степь да степь кругом. И, словно остров среди моря, вдали от больших городов, на живописных берегах реки Алтаты



приютился поселок Дергачи. Его не увидишь на карте мира, но он так много значит для нас. Это удивительное чувство Родины! Невозможно человеку жить уверенно без этого чувства, без близости к деяниям своих предков, без внутреннего постижения своей ответственности за судьбу Отчизны.

В 2015 году страна отметила 70-летие Великой Победы. Не остались в стороне от всенародной акции «Бессмертный полк» и мы; в священный для всех россиян день дергачевцы вновь смогли увидеть родные лица наших ветеранов.



признательности и уважения жителей района вручили Ангелине Николаевне Атапиной.



торжественным событием вступивших в семейный союз, жемчужных юбиляров, изумрудных юбиляров.

Замечательное костюмированное представление, надолго останется в памяти дергачевцев и гостей. Все свои силы и душу вложили в него работники



районного Дома культуры, Центральной библиотеки, ДДТ, ДЮСШ, ДШИ, студенты ГБПОУ СО «ДАЛ», обучающиеся средних школ № 1 и № 2 р.п. Дергачи и многие другие.

Были представлены экспонаты из краеведческого музея, архивные документы, выставка картин Детской школы искусств. Также постарались предприниматели, которые организовали продажу своей продукции.

Вечером в этот день состоялся концерт, закончившийся праздничным салютом и дискотекой.

Воскресенский муниципальный район



В Районном Доме культуры села Воскресенское состоялось торжественное мероприятие, посвящённое 35-летию образования Воскресенского района «Мы зажигаем звёзды в юбилей».

В фойе и малом зале РДК была оформлена выставка декоративно – прикладного творчества, татарской национальной и русской кухни, а также каждый пришедший на праздник имел возможность приобрести магниты, кружки, кепки и многое другое с изображением памятных мест Воскресенского района.

Так же к юбилею района, в здании РДК была открыта музейная комната, где были выставлены экспонаты из истории Воскресенского района.

Перед началом мероприятия своими зажигательными песнями встречала гостей и жителей района вокальная группа Андреевского СДК.



В начале концертной программы был показан фильм об истории образования Воскресенского района.

Зажигательный танец «Варенька» в исполнении хореографической группы Елшанской Детской школы искусств «Фианит», задал хороший темп мероприятию и подарил массу положительных эмоций зрителям.

В честь юбилея района, на протяжении всего праздника зажигались звёзды. Каждая звезда, которая загоралась, была посвящена людям Воскресенского района, которые достойны внимания. Тем, на которых держится район, и которые внесли большой вклад в развитие и становление родного края.

Во время мероприятия на небосклоне зажглись такие созвездия как, «СИМВОЛИКА РАЙОНА», «ЗОЛОТОЙ ФОНД РАЙОНА», «ПОЧЕТНЫЙ ГРАЖДАНИН», «ХРАНИТЕЛИ СТАРИНЫ», «РОВЕСНИКИ РАЙОНА»,



«ДИНАСТИИ», и, конечно же «БУДУЩЕЕ РАЙОНА».

Так же тёплые слова прозвучали в адрес супругов Ольги и Алексея Резниченко, песни их известны далеко за пределами района и области. В своем творчестве они воспели удивительный по красоте Воскресенский район, а песня «Воскресенским село называют», стала неофициальным Гимном Воскресенского района.

Яркое и массовое завершение мероприятия, вызвало бурю невероятных эмоций, ведь на сцену вышли все хореографические коллективы районного Дома культуры - это старшая и младшая группа «Росточки», а также группа «Радуга», которые исполнили композицию «День рождения», кульминацией которой стал юбилейный торт, который задорно вывез на сцену клоун. Право задуть свечи на торте предоставили ребятам, которые были номинантами в созвездии «Будущее района».



18 сентября в Елшанском СДК Воскресенского муниципального района работники культуры и участники художественной самодеятельности поздравили односельчан с праздником родного села. Музыкальные подарки зрителям дарили вокальные группы «Волжанка», «Элегия», «Поет родное село» и многие другие.

Концертная программа прошла в уютной, непосредственной и дружной обстановке.

В зале была подготовлена выставка декоративно-прикладного искусства. После окончания праздника всех односельчан угостили русской ухой, традиционным блюдом односельчан.



В рамках празднования 35-летия Воскресенского муниципального района собрались и в Андреевский СДК жители и гости села на праздник «Мое Село Родное» перед официальной частью все с восхищением созерцали выставку умельцев села Андреевка. Было заранее объявлено о конкурсе «А у нас на



улице...», где каждая улица села могла представить свои достижения.

Зрители узнали об истории возникновения села Андреевка, которому в этом году исполнилось двести сорок лет и об истории района.

Много добрых слов было сказано в адрес жителей, которые внесли вклад в развитие и становление села.

Чествовали супругов проживших в браке 25 и 45 лет.

Вокальная группа «Сударушка» и участники художественной самодеятельности Дома культуры дарили зрителям любимые музыкальные композиции.

Яркие созвездия сияют над любимым селом! Все это заслуга людей, людей разного возраста, разных профессий, разных увлечений, делающих малую Родину прекрасной!

Ершовский муниципальный район



27 июня 2015 года прекрасное село Моховое отметило свое 140 летие. На торжественном мероприятии присутствовали почетные гости, жители села Моховое. С подарками и музыкальными приветами приезжали соседи с близлежащих сёл.

На празднике почетными грамотами и ценными подарками были отмечены многодетные семьи, юбиляры,

заслуженные работники села Моховое. Для жителей села были проведены ряд конкурсов "Лучшая улица", "Лучший дом", "Самый красивый приусадебный участок", победители были награждены грамотами и ценными подарками. Работники культуры порадовали всех участников торжества замечательным концертом.

Стало доброй традицией в канун празднования Дня города чествовать одну из улиц малой родины и её жителей. 2015 год не стал исключением! 4 сентября на территории СОШ №1 прошло мероприятие, посвящённое микрорайону "Лысая гора", на котором рассказывалось об истории возникновения улиц Ворошилова,



Ярмарочная, 22 партсъезда, Астраханская, Совхозная, Урицкого и людям, живущих на них. Ведь так приятно, когда рядом с тобой, на одной улице, живут добрые соседи, друзья и просто хорошие люди.

Это мероприятие получилось по-домашнему тёплым и уютным. Для всех гостей звучали добрые слова поздравлений и всем знакомые, проверенные временем песни.

5 сентября 2015 года уже в третий раз в преддверии Дня города была проведена III Спартакиада среди учреждений, организаций и предприятий города Ершова. В этом году участие приняли 6 производственных команд. Это мероприятие направлено на укрепление дружбы и солидарности в рабочих коллективах. Команды с азартом участвуют в различных спортивных состязаниях и целеустремленно идут к победе.



12 сентября 2015 года на Центральной площади города Ершова состоялось праздничное мероприятие, посвящённое Дню города "С Днём рождения, Ершов!".

В 2015 году Ершову исполнилось 122 года и первыми жители встретили маленьких "ершей", которые пронесли герб нашего города в сопровождении с огромным бутафорским тортом! Самые юные таланты-воспитанники детских садов, исполнили яркие танцевальные композиции.



В ходе мероприятия были награждены победители конкурса "Многоквартирный двор образцового содержания".

Абсолютно новым действием на данном мероприятии было выступление представителей народов, проживающих в Ершове! В их числе были: русские, татары, украинцы, азербайджанцы, армяне, чеченцы, литовцы, мордовцы.

Каждый приготовил поздравительную речь, концертный номер и национальное блюдо, которыми они угощали гостей праздника!

Доброй традицией, в нашем городе, стало чествовать семейные пары, которые отметили юбилей в этом году.

Жители так же подготовились к этому замечательному торжеству представив необыкновенные по красоте цветочные композиции, поделки из

бисера и солёного теста, глиняные игрушки, картины из лент и многое другое. А закончилось торжество праздничным салютом!

Ещё раз с Днем рождения, Ершов! Живи, расти и процветай!

24 октября 2015 года перекопновцы отметили 230 лет селу Перекопное. Это яркое, знаменательное событие состоялось в Перекопновском сельском доме культуры.

История родного края создается трудом многих и многих сельчан. В честь этого юбилея лучшие из лучших были награждены Почетными грамотами и благодарственными письмами главы Перекопновского муниципального образования. С юбилеем жителей приехали поздравить гости из соседних сел Васильевка и Краснянка, подарившие свои замечательные музыкальные номера.



Жизнь в семье – это не только любовь, но и полное взаимопонимание и взаимопомощь. В этот день чествовали юбиляров, которые много лет идут вместе рука об руку, и в горе и в радости, в болезни и здравии пронесли свою любовь до бриллиантовой свадьбы.

День пролетел незаметно, оставив ощущение праздника и радости. Для гостей праздника была представлена выставка прикладного творчества «Страна Мастеров», а также выставка старинных вещей. Каждый человек вложил частичку своей души, в юбилейное торжество. Праздник получился ярким, радостным, и это главный итог.

Федоровский муниципальный район



поколение Федоровского района — уважаемых ветеранов. На площади практически не было свободного места. И погода не подвела, было солнечно и ясно и хотелось погреться под еще теплыми лучами осеннего солнца.

Начался праздник с торжественного шествия колонн, в которых шли представители учреждений и организаций района, молодое поколение федоровцев, ветераны, творческие коллективы, спортсмены. С воодушевлением участники праздника встречали представителей пятнадцати муниципальных образований района.



13 жителям района, а также 6 коллективам за профессиональные достижения и вклад в развитие района были вручены свидетельства о занесении на районную Доску почета. Еще одним торжественным моментом праздника стало открытие мемориальной доски, которая свидетельствует о том, что 80 лет назад поселок Мокроус стал районным центром. После награждений праздник развернулся на разных площадках. Интересную выставку и акцию “Читаем Есенина вместе”, посвященную 120-летию поэта, организовали сотрудники центральной библиотеки. Невозможно было пройти мимо баннера с изображением С. Есенина в полный рост. Кажется, еще чуть-чуть, и



он шагнет к нам. Детская библиотека организовала конкурсную программу для маленьких читателей “Золотая полка. Книги-юбиляры”.



А с другой стороны площади расположилась национальная деревня. Оригинально и самобытно были представлены вековые традиции и культура народов, проживающих в нашем районе. Здесь и поделки народных мастеров, и вкуснейшие блюда национальной кухни. Кто-то разместился в

палатках, кто-то развернул шатры. Девушки в народных костюмах предлагали всем желающим отведать блюда национальной кухни, угощали фруктами и напитками. Кроме того, они развлекали зрителей песнями, танцами и шутливыми постановками. А со сцены в это время звучали задорные мелодии. И все, кто поет и любит народную песню, разместились у сцены. Детворе тоже нашлось занятие - неподалеку расположился парк с аттракционами. А вечером праздничные мероприятия продолжила дискотека. Поразила необыкновенная дружеская атмосфера праздника, атмосфера гостеприимства и народного единства. Праздник удался! А помогли его организовать работники культуры — главные хранители народных традиций.

Романовский муниципальный район

Широко и с размахом в последнюю субботу сентября на центральной площади поселка Романовка прошли праздничные торжества посвященные Дню Романовского муниципального образования.



Перед началом официальной части праздника романовцы и гости могли ознакомиться с ярмаркой сельскохозяйственной продукции, посетить выставку цветочных композиций, декоративно-прикладного искусства. За накрытыми столами организаций района все желающие смогли продегустировать и угоститься всевозможными яствами, а также отведать каши из полевой кухни, которую району подарил глава Мучкапского района Тамбовской области. Любители спорта и здорового образа жизни наблюдали за выступлениями юных спортсменов, которые состязались в беге, армспорте,

гиревом спорте, шахматах. Воспитанники ДЮСШ показали свои выступления в борьбе самбо.

Для тех, кто любит поэзию, местные авторы – участники поэтического клуба «Перезвон сердец» читали свои собственные произведения.

В этот праздничный день жителей поздравили глава Романовского района Н.В. Швецов, глава администрации района А.И. Щербаков, глава Романовского муниципального образования О.В. Карпова, куратор Романовского района С.Л. Балакин, благочинный Романовского округа настоятель храма «Рождества Христова» священник Павел Денисов. Слова поздравлений прозвучали от депутатов Саратовской областной Думы С.Б. Суровова и С.В. Гнусарева.

В этот торжественный день решением депутатов муниципального собрания Романовского района были присвоены звания «Почетного гражданина Романовского района»

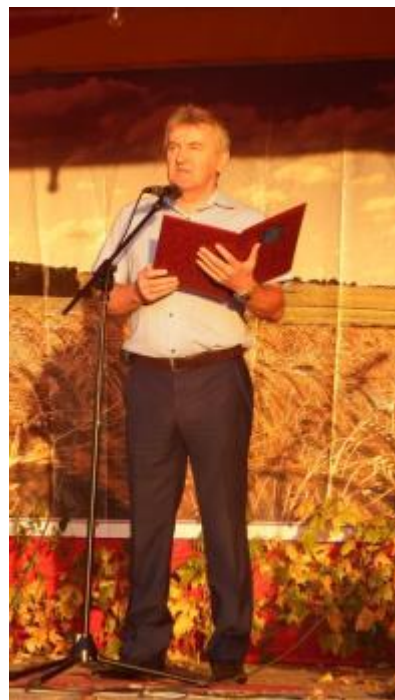
Была проведена торжественная церемония вручения свидетельств о занесении на районную Доску Почета, куда вошли представители всех сфер и отраслей деятельности района и девять номинантов удостоены этой высокой чести.

Почетными грамотами главы района были награждены некоторые работники дошкольного образования.

Красивым и ярким был парад детских колясок.

Разнообразные и яркие они предстали перед зрителями. Была цыганская кибитка и паровозик и нежный цветок розы, все участники парада получили памятные подарки.

Было много награждений в разных номинациях таких как «Долгожитель», «Молодая семья», «Серебряная свадьба», «Сапфировая свадьба», «Золотая свадьба», «Изумрудная свадьба», «Многодетная семья», «Лучшая спортивная семья», «Лучшая творческая семья».



В блоке «Романовка уютная» почетными грамотами были отмечены: лучший благоустроенный двор, лучшая территория предприятия. За активное участие в благоустройстве поселка почетными грамотами награждены коллектив ПО «Романовское», коллектив филиала ПАО «МРСК Волги».

По завершении официальной части праздника небо над Романовкой озарилось красочным разноцветьем миллионов огней яркого, красивого салюта. После чего состоялась эстрадная программа, подготовленная сотрудниками районного дома культуры и праздничная дискотека.



Екатериновский муниципальный район

В последнюю сентябрьскую субботу Екатериновский район встретил свое 87-летие...



Уже с утра у Дома культуры р.п. Екатериновка былолюдно и весело. К началу развлекательной программы сюда собирались десятки маленьких и юных жителей, гостей поселка, а вместе с ними родители, бабушки и дедушки. И на протяжении всего двухчасового действия число его участников только росло, а скучающих не было и вовсе. Игры и забавы на любой вкус: веселая эстафета, конкурс рисунков на асфальте, импровизированный боулинг, состязания на меткость. Пришлось по душе детворе живое общее с клоунами – шутниками. А сколько радости доставили маленькие подарки, сладости, которых хватило на победителей, и на тех, кто просто участвовал в конкурсах. Далее свои двери для ребятни распахнул кинотеатр, здесь на протяжении нескольких часов большой экран показывал любимые мультфильмы.



Ну, а аттракционы и лавки с сувенирами ждали своих посетителей весь праздничный день.



Вечернее торжество 26 сентября 2015 года открыли глава района П.Г. Жирнов и глава администрации Екатериновского муниципального района С.Б. Зязин. Поздравил жителей нашего района с праздником и управляющий делами Правительства области А.В. Киреев.

По доброй традиции в этот славный день чествовали людей за их добросовестный труд на благо района и его жителей. А церемония награждения становится неотъемлемой частью праздничной программы.

На день 87-летия району в Екатериновку прибыли делегации всех муниципальных образований. Приехали гости из сел не с пустыми руками: каждое поселение обосновало на праздничной площади администрации импровизированное подворье. Зазывали баянисты да исполнительницы частушек-закличек к своим лавочкам всех пришедших на праздник, щедро угощая разносолами, душистой выпечкой и народными блюдами из русской «печи». Показали сельчане, как богат екатериновский край мастерами – умельцами и рукодельницами, а их изделия украсили практически каждое подворье.



И тут же начался концерт «Пою тебе, родной района!». На сцене под открытым небом выступали артисты художественной самодеятельности со всех уголков екатериновской земли. В песнях, танцах, стихах екатериновцы разных поколений славили свой любимы, самый близкий сердцу, прекрасный уголок Саратовской области, малую родину, родной дом. Концерт продолжила дискотека. В ее финале прогремел праздничный салют.

Озинский муниципальный район



2 октября т.г. Озинский муниципальный район отмечал свой День рождения.

Началось празднование с возложения цветов к подножию памятника Воину Освободителю. Затем делегация, в состав которой вошли: заместитель председателя Правительства Саратовской области М.В. Горемыко, депутат Саратовской областной Думы М.В. Ткаченко, министр по делам территориальных образований Л.П. Жуковская, помощник депутата Государственной Думы Н.В. Панкова в Озинском районе А.В. Кисляков, глава Озинского муниципального района С.А. Колесников, глава администрации муниципального района А.А. Галяшкина и представители общественных и религиозных организаций района, совершили прогулку по «Национальному подворью». Здесь в красочно оформленных палатках были представлены предметы быта и национальные блюда, хозяева в народных костюмах приветствовали, угощали гостей, пели песни и танцевали. Местные предприниматели приняли участие в конкурсах кулинарных изделий.

В торжественной обстановке А.А. Галяшкина вручила приветственные адреса долгожителям, перешагнувшим 90-летний рубеж, чествовали и тех, кто стал победителем в конкурсе на

лучшую придворовую территорию, а также номинантов конкурса кулинарных

изделий. Лучшим представителям подрастающего поколения вручали благодарственные письма, а молодая семья получила свидетельство о рождении нового гражданина Озинского района.



На сцене развернулось большое праздничное представление «Озинки – милый сердцу край», в которое вошли выступления лучших участников и творческих коллективов художественной самодеятельности. Большая яркая концертная программа включала в себя хореографические и танцевальные, музыкальные и фольклорные номера.

В финале концерта в небо поднялись разноцветные шары.



В честь праздника центральная районная библиотека провела День открытых дверей «Литературная беседа», где был представлен фотоотчет с материалами о мероприятиях, проводимых в детской и центральной библиотеках, фотогалерея истории библиотеки, работали выставки к 120-летию Сергея Есенина «России стихотворная душа», «Один район - одна книга», были выставлены сборники стихов местных поэтов.



В общественном историко-краеведческом музее работала выставка «История района».

Местный фотограф-любитель Юрий Щербаков на центральной площади разместил уникальную фотовыставку «Озинки вчера и сегодня», его снимки в полной мере отразили историю родного края.

Завершились праздничные мероприятия вечерней эстрадной программой, которая привлекла внимание зрителей всех возрастов и завершилась праздничной дискотекой.

Ртищевский муниципальный район

Праздничные мероприятия, посвященные 95-ой годовщине со дня основания Ртищева, собрали горожан самых разных возрастов. Скучать никому не пришлось: каждый нашёл себе развлечение по душе и сердцу. Разнообразные



тематические площадки, море улыбок и удивительных открытий сделали праздник незабываемым и ярким, каким и подобает быть торжеству городского масштаба. День города - один из самых любимых, массовых и значимых праздников, который ежегодно отмечают ртищевцы и гости нашего города. Каждый год организаторы

прилагают все силы и фантазию, чтобы этот праздник получился особенным, полным сюрпризов и приятных впечатлений. 19 сентября 2015 года основные праздничные мероприятия прошли в центральном сквере, в парке культуры и отдыха, в Ртищевском краеведческом музее, на площади Городского культурного центра.

Настоящим украшением праздничной программы стали выступления самодеятельных артистов и творческих коллективов города и района. Яркие танцевальные и вокальные номера создавали неповторимую атмосферу народных гуляний. «Наш Ртищево - город любимый, родная моя сторона! Наш Ртищево - город любимый, близкая сердцу земля. Наш Ртищево - город любимый, прекрасен во все времена. Наш Ртищево - город любимый, с Днем рождения тебя!» - слова этой песни можно было слышать повсюду. Ртищевцы и гости праздника с удовольствием напевали их, гуляя по центральному скверу.

После официальной части программа праздника продолжилась на тематических площадках.



Все дети любят рисовать. А воспитанники ДШИ делают это профессионально. «Уголок родного края» - так называлась мини-выставка картин юных художников. Также желающие смогли получить свой портрет, нарисованный юными художниками прямо на празднике на тематической площадке «Мир искусства».

Мастер-класс «Делай, как я», который провели Никита и Анна Поздняковы на тематической площадке «Мир танца», был посвящен современной хореографии. Желавшие могли познакомиться с танцевальными стилями Hip-Hop и DanceHall. Кульминацией стал флеш-моб «Танец добра».

Неизменный интерес вызывает в День города выставка домашних животных «Питомец.ру» на тематической площадке «Мир увлечений». Кого здесь только не было: попугаи, кролики, улитки, шиншиллы и, конечно, всеми любимые кошки и собаки. Каждый желал сфотографировать и погладить животных, большинство из которых с удовольствием позировало, ничуть ни смущаясь толпы детей и взрослых. Очень сложно было выбрать лучших, ведь для каждого хозяина именно его питомец - самый-самый. По результатам блиц-опроса, большее количество голосов набрал немецкий боксер по кличке Бокс -



любимец семьи Ахметовых.

Настоящие чудеса рукоделия можно было увидеть на выставке декоративно-прикладного творчества, где были представлены поделки учащихся и преподавателей ДДТ «Гармония». Просто удивительно, какие чудесные поделки можно сотворить умелыми руками!

Праздничная атмосфера царила в парке культуры и отдыха. Здесь развернулось большое массовое гулянье. Торговые палатки заманивали сладкоежек разнообразием мороженого и ароматным запахом сладкой ваты, всюду звучали шутки и весёлый смех, горожане приветливо улыбались друг другу.

Почитатели классической музыки могли насладиться чарующими звуками вальсов и симфоний. Концерт воспитанников Детской школы искусств собрал много зрителей. Горожане и гости города вдохновенно слушали произведения Чайковского, Моцарта, Баха в исполнении юных музыкантов.

Ни один праздник в нашем городе не обходится без выступления хора ветеранов. Артисты радовали слушателей лирическими романсами, народными песнями, задорными частушками. Собравшиеся охотно подпевали и даже подтанцовывали в такт народных мелодий.

Большой интерес вызвали выступления театра кукол «Вдохновение» и студии «Образ». И взрослые, и дети с удовольствием открыли представленный «Сундучок со сказками». Особое впечатление произвёл спектакль «Город плюс театр». Зрители восторженно смотрели постановку и наградили выступающих громкими аплодисментами.

В первой половине празднования Дня города на стадионе «Локомотив» на тематической площадке «Мир спорта» стартовала районная Спартакиада учащихся - самый масштабный и популярный турнир в муниципальном спортивном календаре.

Юных ртищевцев на тематической площадке «Мир детства» привлекало многое: и огромные мега-пазлы, и впервые появившееся в рамках празднования Дня города шоу мыльных пузырей, и, конечно, аква-грим. Согласитесь, разве не здорово, когда твое лицо под умелыми руками превращается либо в кошачью мордочку, либо в персонажа фильма ужасов? А самое главное - родители не против.

Ртищевцам старшего поколения давно полюбились выступления ансамбля «Ретро». Всеми любимые старые добрые песни в живом исполнении создавали на площадке «Мир музыки» неповторимую атмосферу, царившую когда-то на танцевальных и концертных площадках, возвращая слушателей во времена их молодости.

В день города Ртищевский краеведческий музей удивил горожан программой «Толкучка». Замысел сотрудников музея состоял в том, чтобы попытаться перенести гостей в атмосферу начала XX века. Обустроенный двор музея превратился в этот день в стилизованный дворик иллюзиона-



синематографа «Прогресс», работавший в нашем городе в начале прошлого века. Здесь гостей приветствовали и развлекали сотрудники музея в костюмах той эпохи, самодеятельные фольклорные коллективы «Веснянки» и «Раздолье». Посетителям было предложено попить из самовара травяной чай с пирожками, сушками и душистым сотовым медом, отведать ягоды боярышника. В рамках программы состоялось открытие фотовыставки членов арт-студии «Музейный дворик». Одноименный проект Ртищевского краеведческого музея - победитель Всероссийского конкурса «Культурная мозаика малых городов и сел». Прошедшее открытие - начало создания нового типа уличной стационарной фотовыставки. В завершении встречи все отправились в кинозал музея для просмотра немого кино.

Завершился праздник вечерней концертной программой и праздничным салютом.

ЗАТО Михайловский

В теплый осенний день 13 ноября 2015 года жители ЗАТО Михайловский собрались в помещении Дома культуры, чтобы отметить знаменательное событие – 12-летие городского округа.

В атмосферу праздника публика окунулась еще в дверях Дома культуры. Всех гостей встречали дети в русских народных костюмах со словами: «Добро пожаловать, гости дорогие! Проходите в зал, мы Вас приглашаем!». В фойе была организована выставка работ «Михайловская земля – талантами полна!», созданная творческими людьми нашего посёлка с оригинальной фантазией и золотыми руками.

Каких шедевров здесь только не было! Это живопись, бисероплетение, работы в технике декупаж, авторские куклы, вышивание крестиком, вязаные изделия. Все они, как лучики солнца, несли красоту, яркость и тепло.



А затем началась самая зрелищная часть праздника, который пестрел не только многообразием талантов, но и представителями разных национальностей.

- С чего начинается Родина? С памяти об истории своей родной земли...

Долгожданный праздник начался с просмотра фильма «История ЗАТО Михайловский Саратовской области». Жители и гости совершили небольшое путешествие в прошлое и вспомнили историю возникновения необыкновенно красивого поселка, который своим появлением напрямую обязан заводу по уничтожению химического оружия и труду его жителей.

В этот праздничный день вспомнили всех: и тех, кто стоял у истоков его становления, и тех, чьим трудом он создавался....



В торжественной обстановке поздравил всех присутствующих на празднике Романов А.М. – глава администрации ЗАТО Михайловский. Он отметил, что всех жителей сегодня объединяет гордость за историю своей малой родины, её современные достижения, а самым главным богатством поселения являются трудолюбивые, талантливые и доброжелательные жители, коллективы учреждений и организаций, расположенные на территории посёлка.

В этот знаменательный день он пожелал жителям и гостям здоровья, счастья, отличного настроения, благополучия, мира,

удачи и успеха во всех делах, а родному ЗАТО Михайловский - процветания и благоденствия. Алексей Михайлович поблагодарил всех, кто с честью и достоинством многие годы добросовестно трудится на благо нашего городского округа, и вручил им Почетные грамоты.

На торжественном мероприятии были объявлены и итоги конкурса «Лучший двор, лучший дом, лучший подъезд, лучшее учреждение посёлка», который проходил с 1 июля по 1 октября 2015 года. Победителям от имени главы администрации ЗАТО Михайловский были вручены аншлаги и



заслуженные награды. И вот уже для тех, кто принимал участие в строительстве завода, кто трудится на территории ЗАТО Михайловский, кто участвует в благоустройстве поселка, для тех, кто приехал в гости на праздник, со сцены зазвучали песни.

Самодельные таланты представили самые разнообразные направления творчества: песню, поэзию, инструментальную музыку, хореографию, юмор и др. Заявленный репертуар поразил своей глубиной и содержанием, объединив в одной программе разные по характеру и темпераменту, но по-своему яркие и запоминающиеся номера.

Великолепные костюмы, отличная музыка, разнообразие освещения сцены – все делало выступления неповторимо красивыми, а артисты просто пленяли зрителя своим талантом и мастерством исполнения. Сказать, что праздник удался – это ничего не сказать. Каждый номер сопровождался зрительскими возгласами



«Браво!» и бурными овациями.

Просто утопал в море аплодисментов постоянный ансамбль «Лейся песня». Они так проникновенно исполнили песню «Огней так много золотых...», что сумели затронуть самые нежные струны души сидящих в зале.

Как всегда, безграничный

восторг и отличное настроение подарили любимцы публики воспитанники МДОУ детский сад №1 «Сказка» и МОУ «СОШ ЗАТО Михайловский».

По давно сложившейся традиции, в празднике наряду со «старожилами», не только участвовавшими в прежних концертах, но и становившимися лауреатами, на сцену вышли и новички. И для некоторых из них первый выход оказался весьма успешным.

Завершилось народное гуляние праздничной дискотеккой и фееричными красками салюта.

Самойловский муниципальный район



Под таким названием отметили праздник жители улицы Зеленый клин в р.п. Самойловке. На доброе, веселое мероприятие на большой, украшенной шарами и цветами, поляне, под звуки любимых народных песен собралась большая семья земляков, живущих не только здесь, а с соседних, близких и отдаленных переулков, улиц райцентра и даже сел.

С теплыми словами поздравлений к виновникам торжества и гостям праздника обратились глава Самойловского муниципального района Е.И. Свиначев и настоятель храма Архангела Михаила отец Константин, пожелав всем хорошего настроения и крепкого здоровья.

Зеленый клин – самая зеленая улица в Самойловке. А почему такое название?

Потому что расположена она клином, углом и утопает в насаждениях деревьев, садов и цветов. А еще коренные жители считают, что их улица самая дружная,



гостеприимная и интернациональная. В разное время здесь жили одной большой семьей русские и украинцы, чуваша и татары, немцы и цыгане.



Зеленый клин – одно из красивейших мест Самойловки. Это удивительное место, где Коневка и Терса соединяются в одну полноводную реку. Здесь летом по утрам заливаются

соловьи, днем трещат кузнечики. А зимой детский смех и восторг от снежных забав гулким эхом далеко разносится по руслу реки.

Удивительные люди живут на этой улице! Ни одно событие в районе не обходится без обсуждения, а уж об областных и мировых новостях делятся друг с другом с большим удовольствием.

Жители Зеленого клина были в первых рядах добровольцев, уходящих на фронт в годы Великой Отечественной войны. С Победой домой вернулись немногие. В знак светлой памяти, склонив головы, участники праздника почтили погибших на фронтах Великой Отечественной войны, умерших от ран и не доживших до великого дня 70-летия Победы минутой молчания.

Улица Зеленый клин славится своими долгожителями. Самые мудрые и старейшие жители – Мария Даниловна Никищенко и Николай Филимонович Богданов, в следующем году им исполнится 90 лет. А их соседка по улице – Валентина Ивановна Беспалова в этом году отмечает 85-летний юбилей. Их

долгая жизнь не всегда была радостной, детство и юность пришлось на тяжелые военные и послевоенные годы. Вместе со всеми в этот день пенсионеры подпевали самодеятельным артистам и пританцовывали вместе с танцующими. Памятные подарки уважаемым ветеранам вручил глава администрации Самойловского муниципального образования М.А. Мельников.



Как и у любого села, поселка, у улицы есть будущее, если на ней играют свадьбы, молодые семьи строят дома, рождаются дети. На Зеленом клине много крепких, дружных семей, проживших не один десяток лет и вырастивших уже не только своих детей, но и внуков. Семьи Евгения Ивановича и Натальи Петровны Никищенко и Валерия Павловича и Евгении Ивановны Беспаловых в этом году отметили юбилеи свадеб. От всей души их поздравил и вручил памятные подарки глава района Е.И. Свиначев.



Само название улицы подразумевает наличие во дворах жителей обилия зелени и цветов. Заботливыми руками создается уют в общем доме – родном селе. Хорошие хозяева являются примером для всех жителей улицы.

Традиционно на празднике подводились итоги конкурса на лучший приусадебный участок.

Наверное, каждая улица Самойловки может похвастаться добрыми хозяевами, мастерицами и огородницами, рукодельницами и кулинарами. Не исключение и Зеленый клин – рядом со сценой расположилась выставка выращенных овощей и фруктов, кулинарных шедевров, вышивок, вязаных скатертей, ковриков и носочков, шитья и рисунков, кукол и поделок.



Не остались без внимания малыши и подростки. Для них организаторы придумали интересные конкурсы и игры, устроили спортивные состязания и забавы. Развлечения детворы увлекли и взрослых, за каждого участника «болели» и родные, и соседи.

На празднике улицы звучали задорные, веселые русские и украинские песни. Юные артисты лихо отплясывали русские и белорусские танцы. Свои музыкальные номера гостям дарили коллективы художественной самодеятельности Самойловского районного Дворца культуры и соседних сел. Хорошее настроение зрителям прибавляли душевные стихи и оригинальные шутки.

Кульминацией мероприятия стали выпущенные в небо детскими руками голуби – символ любви и мира. Разноцветные шары унесли ввысь поздравления и приветствия жителям улицы и гостям. Равнодушным здесь было не место, каждое слово, каждый рассказ трогал за душу, вызывая гордость за близких людей, малую Родину.

СПРАШИВАЛИ-ОТВЕЧАЕМ

Вопрос 1: *Граждане участвуют в территориальном общественном самоуправлении (далее – ТОС) по месту их жительства. Должны ли граждане быть зарегистрированы на соответствующей территории? Если нет, то, каким образом определяется и подтверждается факт проживания гражданина на данной территории?*

Ответ 2: В соответствии с Законом Российской Федерации от 25 июня 1993 года № 5242-1 "О праве граждан Российской Федерации на свободу передвижения, выбор места пребывания и жительства в пределах Российской Федерации" место жительства - жилой дом, квартира, служебное жилое помещение, специализированные дома (общежитие, гостиница-приют, дом маневренного фонда, специальный дом для одиноких престарелых, дом-интернат для инвалидов, ветеранов и другие), а также иное жилое помещение, в котором гражданин постоянно или преимущественно проживает в качестве собственника, по договору найма (поднайма), договору аренды либо на иных основаниях, предусмотренных законодательством РФ. Данное понятие применяется во всех случаях, когда в законодательстве идет речь о месте жительства гражданина, в том числе в положениях Федерального закона об организации территориального общественного самоуправления.

Вопрос 2: *Вправе ли представительный орган муниципального образования устанавливать муниципальным правовым актом ограничение "на одной территории - одно ТОС"?*

Ответ: Согласно статье 27 Федерального закона с предложениями о границах территории, на которой осуществляется ТОС, выступают граждане. Если в отношении одной и той же территории, например, жилого дома, таких инициатив будет несколько, то необходимо зарегистрировать в качестве ТОС предложение, поступившее первым. Для того, чтобы в дальнейшем не возникало каких-либо разногласий по организации ТОС на тех территориях, где уже таковые зарегистрированы, представительный орган муниципального образования вправе предусмотреть в муниципальном правовом акте норму о том, что на одной территории может действовать одно ТОС.

Вопрос 3: *Могут ли служить основанием для отказа в регистрации ТОС: отсутствие жилых домов на предложенной территории, наличие собственника или арендатора земельного участка при отсутствии их волеизъявления на включение участка в состав границы ТОС?*

Ответ: Федеральный закон предусматривает возможность осуществления ТОС в пределах таких территорий проживания граждан как: группа жилых

домов, жилой микрорайон, сельский населенный пункт, не являющийся поселением. Естественно, что в этих случаях деятельность ТОС распространяется и на территорию, которая непосредственно не занята жилыми домами. Но при этом ТОС не может выходить за пределы своих полномочий.

В границах территории осуществления ТОС могут располагаться земельные участки, находящиеся в собственности или в аренде физических или юридических лиц. В этом случае ТОС должно осуществлять свою деятельность, не нарушая прав собственников или арендаторов.

Вопрос 4: *Как в соответствии с действующим законодательством осуществляется выбор земельного участка для строительства (предварительное согласование места размещения объекта)?*

Ответ: Законом № 171-ФЗ статьи 30 и 31 Земельного кодекса Российской Федерации признаны утратившими силу.

Требование о подготовке и согласовании акта выбора земельного участка исключено, поскольку данный документ дублировал градостроительный регламент и документацию по планировке территорий, а в отдельных случаях мог не соотноситься с данным регламентом или такой документацией, что создавало правовую неопределенность на практике. Кроме того, предусмотренные пунктом 2 статьи 31 Земельного кодекса Российской Федерации согласования при предварительном согласовании места размещения объекта могли быть получены только в случаях, предусмотренных федеральными законами. Вместе с тем, на уровне федеральных законов перечень таких согласований и их предмет, а также основания для отказа в получении таких согласований установлены не были.

Предоставление земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, в том числе для строительства осуществляется на торгах, проводимых в форме аукциона, за исключением случаев, предусмотренных статьями 39.3, 39.5, 39.6, 39.9, 39.10, 39.18 Земельного кодекса Российской Федерации при наличии правил землепользования и застройки.

Продажа находящихся в государственной или муниципальной собственности земельных участков, в соответствии с основным видом разрешенного использования которых предусмотрено строительство зданий, сооружений, не допускается, за исключением случаев прямо предусмотренных федеральным законом (предоставления земельных участков для индивидуального жилищного строительства, ведения личного подсобного хозяйства в границах населенного пункта, садоводства, дачного хозяйства, гражданам и крестьянским (фермерским) хозяйствам для осуществления крестьянским (фермерским) хозяйством его деятельности, комплексного

освоения территории, предоставления земельных участков собственникам зданий, сооружений).

Порядок предоставления земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, без проведения торгов установлен статьями 39.14 и 39.17 Земельного кодекса Российской Федерации.

Предоставление земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, без проведения торгов осуществляется с предварительным согласованием предоставления земельного участка не проводится. Предоставление земельного участка, находящегося в государственной или муниципальной собственности, без проведения торгов в данном случае осуществляется в порядке, установленном статьей 39.17 Земельного кодекса Российской Федерации.

Обращаем внимание на то, что решение о предоставлении земельного участка, не требуется, если права на него возникают в силу заключаемого договора аренды, безвозмездное пользования, купли-продажи.

Внесение изменений в заключенный по результатам аукциона или в случае признания аукциона несостоявшимся с лицами, указанными в пункте 13,14 или 20 статьи 39.12 Земельного кодекса Российской Федерации, договор аренды земельного участка, находящегося в государственной или муниципальной собственности, в части изменения видов разрешенного использования такого земельного участка не допускается.

Вопрос 5: Должно ли решение о предварительном согласовании предоставления земельного участка содержать сведения о необходимости изменения вида разрешенного использования земельного участка?

Ответ: В соответствии с подпунктом 1 пункта 10 статьи 39.15 Земельного кодекса Российской Федерации решение о предварительном согласовании предоставления земельного участка, который предстоит образовать, должно содержать указание на необходимость изменения вида разрешенного использования такого земельного участка и его перевода из одной категории в другую в качестве условия предоставления такого земельного участка в случае, если указанная в заявлении о предварительном согласовании предоставления земельного участка цель его использования:

1) не соответствует видам разрешенного использования земельных участков, установленным для соответствующей территориальной зоны;

2) не соответствует категории земель, из которых такой земельный участок подлежит образованию;

3) не соответствует разрешенному использованию земельного участка, из которого предстоит образовать земельный участок, указанный в заявлении о предварительном согласовании его предоставления.

При этом статья 39.15 Земельного кодекса Российской Федерации не предусматривает возможности указания в решении о предварительном согласовании предоставления земельного участка каких-либо обязанностей заявителя, связанных с необходимостью изменения вида разрешенного использования либо перевода земельного участка из одной категории в другую.

Так, в частности порядок изменения вида разрешенного использования земельных участков урегулирован положениями законодательства Российской Федерации о градостроительной деятельности, а порядок перевода земельных участков из одной категории в другую Федеральным законом от 21 декабря 2004 года № 172 –ФЗ «О переводе земель и земельных участков из одной категории в другую».

**Обзор опыта органов местного самоуправления Саратовской области
в части создания условий для работы народных дружин
по участию в охране общественного порядка в 2015 году**

Федеральный закон от 02.04.2014 года №44-ФЗ «Об участии граждан в охране общественного порядка» дает ответы на многие из ранее нерешенных вопросов. Разграничены полномочия органов исполнительной власти, местного самоуправления и полиции. Закреплен правовой статус народного дружинника, его права и обязанности, ответственность. Дружинникам предоставлено право применения физической силы и возложена обязанность оказания первой помощи гражданам при несчастных случаях.

В период исполнения своих полномочий народные дружинники находятся под защитой государства и их требования обязательны для исполнения всеми гражданами и должностными лицами. В этой связи Кодексом РФ об административных правонарушениях предусмотрена ответственность за воспрепятствование законной деятельности народных дружинников при участии их в охране общественного порядка.

Справочно:

Статья 19.35. *Воспрепятствование законной деятельности народного дружинника или внештатного сотрудника полиции*

Воспрепятствование осуществляемой на законном основании деятельности народного дружинника или внештатного сотрудника полиции в связи с их участием в охране общественного порядка либо невыполнение их законных требований о прекращении противоправных действий -

влечет наложение административного штрафа в размере от пятисот до двух тысяч пятисот рублей.

Статья 19.36. *Совершение народным дружинником или внештатным сотрудником полиции действий, нарушающих права и законные интересы граждан или организаций*

Совершение народным дружинником или внештатным сотрудником полиции, участвующими в охране общественного порядка, действий, повлекших нарушение или незаконное ограничение прав и законных интересов граждан или организаций, если эти действия не содержат уголовно наказуемого деяния, -

влечет наложение административного штрафа в размере от одной тысячи до трех тысяч рублей.

В целях эффективной реализации задач, поставленных на федеральном уровне, 30 июня 2014 года принят региональный закон №79-ЗСО «О некоторых вопросах участия граждан в охране общественного порядка в Саратовской области». Определены единые требования по созданию координирующего органа деятельности народных дружин, как на уровне субъекта, так и в районах области,

утверждена отличительная символика, образец удостоверения, а также формы участия в охране порядка и виды поощрений граждан.

Мониторинг показывает, что за прошедший год работа по привлечению граждан к охране общественного порядка заметно активизировалась.

Во всех муниципальных районах и городских округах созданы и действуют 45 народных дружин (1771 чел.), 14 студенческих отрядов охраны общественного порядка (191 чел.), всего общей численностью 1962 человека.

Все народные дружины и 6 студенческих отрядов охраны общественного порядка внесены в **Региональный реестр народных дружин и общественных объединений правоохранительной направленности в Саратовской области** ведется ГУ МВД области, им выданы Свидетельства, подтверждающие право участия в охране общественного порядка.

В 16 районах области (*г. Саратов, Аткарский, Балашовский, Ивантеевский, Красноармейский, Лысогорский, Новоузенский, Озинский, Перелюбский, Петровский, Пугачевский, Ртищевский, Саратовский, Советский, Татищевский, Энгельсский*) помощь полиции оказывают 17 казачьих обществ численностью 645 человек. Казаки участвуют в патрулировании на улицах совместно с сотрудниками полиции, проводят профилактическую работу с несовершеннолетними и неблагополучными семьями, помогают нам во всех крупных массовых мероприятиях. Более того, в большинстве районов области атаманы вошли в составы Общественных советов при органах внутренних дел. Наиболее тесное взаимодействие с казачеством отмечается в г.Саратове, Красноармейском, Перелюбском, Балашовском, Лысогорском, Пугачевском, Саратовском районах.

В целом по области работа граждан в охране общественного порядка осуществляется в соответствии с графиками и табелем учета времени. Перед заступлением на дежурство, на разводе личного состава сотрудников полиции дружинники проходят инструктаж, доводится оперативная обстановка на территории патрулирования и отрабатываются ситуационные задачи, проводится проверка внешнего вида и соблюдения правил ношения форменной одежды. Особое внимание заступающих нарядов уделяется соблюдению личной безопасности на маршрутах патрулирования.

С начала года с помощью дружинников было выявлено 2038 административных правонарушений, раскрыто 19 преступлений, предупреждено более 100 преступлений, оказано содействие в обеспечении общественного порядка на 997 массовых мероприятиях.

За активное содействие в охране правопорядка поощрено 93 дружинника, вручено 12 благодарностей, 34 почетные грамоты, ценные подарки, денежные премии.

Дружинники и казаки в Саратовской области привлекаются не только к патрулированию улиц, но и оказывают помощь участковым уполномоченным полиции, подразделениям по делам несовершеннолетних, ГИБДД, а также помогают ФМС, ФСИН, принимают участие в обеспечении правопорядка на всех

массовых мероприятиях, рейдах, с их участием проведен ряд акций профилактического характера.

На данном этапе важнейшей задачей является обеспечение правовой и социальной защиты народных дружинников, в том числе их личное страхование, правовые основы которого заложены в ст. 26 Федерального закона №44-ФЗ.

По сведениям МВД России, в 58 субъектах РФ законодательно закреплены выплаты материальных компенсаций, единовременных пособий в случае причинения вреда здоровью народного дружинника из средств региональных и местных бюджетов, и в 3-х субъектах РФ предусмотрено финансирование договоров страхования.

В Саратовской области эти вопросы решаются на уровне муниципалитетов, но не активно, только в 9 районах области народные дружинники застрахованы (466 человек): по г. Саратову, в Лысогорском, Балаковском, Балашовском, Духовницком, Краснокутском, Калининском, Пугачевском и Петровском районах.

При этом, порядок страхования в районах различный. В основном, в рамках договора страхования, финансирование которого осуществляется за счет бюджетных средств в рамках районных программ профилактики правонарушений и внебюджетных средств.

Так, в г.Саратове заключен договор страхования между общественной организацией «Добровольная народная дружина» и страховой компанией «ВТБ Страхование».

Аналогичная практика применяется в Балашовском, Краснокутском районах (страховая компания «ВСК (Страховой Дом ВСК)», страховая компания «Росгосстрах»).

В Калининском, Петровском, Балаковском и Духовницком районах (страховая компания «Росгосстрах») договор страхования заключен между страховой компанией и администрацией района.

Страховые взносы исходя из численности дружинников составили от 6 до 90 тысяч рублей.

В наиболее совершенной форме этот порядок предусмотрен в Лысогорском и Пугачевском районах, где решением районного собрания депутатов за счет средств бюджетных ассигнований предусмотрены меры социальной поддержки народных дружинников и членов их семей в случае получения дружинником вреда здоровью. И, постановлением администрации утвержден порядок назначения и выплаты единовременного денежного пособия, а финансирование включено в муниципальную программу профилактики правонарушений, то есть средства остаются в бюджете (*неиспользованные средства возвращаются в доход бюджета*), а перечисляются в том случае, если будет причинен вред здоровью дружинника при участии его в охране общественного порядка.

Мнение: бюджетом выгоднее предусмотреть компенсационные выплаты, а не перечислять ежегодно страховым компаниям страховые взносы. Но это право решать уже на районном уровне.

Отмечается, что ни одного страхового случая с 2011 года в Саратовской

области не было. Полицейские прекрасно понимают важность недопущения происшествий с дружинником, граждане работают только совместно с сотрудниками полиции либо иного правоохранительного органа, как, к примеру, по г. Саратову с сотрудниками ФМС либо ФСИН.

Работа полиции на улице детально расписана в приказах МВД России, **кроме того**, в целях предупреждения последствий противоправных посягательств в отношении участвующих в охране общественного порядка граждан, Федеральным законом №44-ФЗ **установлена обязанность народных дружинников проходить подготовку.**

В данном направлении сделано уже немало. МВД России утвержден порядок подготовки народных дружинников к действиям в условиях, связанных с применением физической силы и оказанию первой помощи (*приказ МВД РФ от 18.08.2014г. №696*), которая проводится в форме инструктажа перед каждым проведением мероприятий по охране общественного порядка.

Приказом Главного управления МВД России по Саратовской области №1518 соответствующие задачи поставлены начальникам органов внутренних дел, утверждена программа обучения, включающая правовую, физическую и медицинскую подготовку, и разработано методическое пособие к ней, а также тематика инструктажей с отработкой ситуационных задач.

Вместе с тем, как было отмечено на последнем заседании Правительственной комиссии по профилактике правонарушений, задача по подготовке граждан к участию в охране общественного порядка не может и не должна решаться только силами органов внутренних дел.

Народные дружинники, как минимум, должны обладать основными навыками, в том числе по оказанию первой помощи, приемам самозащиты, распространению правовых знаний и должны уметь разъяснять другим гражданам нормы поведения в общественных местах.

И здесь есть хорошая практика, к примеру, в Саратове с нового учебного года в процессе обучения народных дружинников навыкам оказания первой помощи принимает активное участие Медицинский университет, сотрудники которого раз в неделю проводят занятия с городскими дружинниками.

В целом по области пока нет единого подхода к вопросу обучения, в связи с чем, есть необходимость в решении данного вопроса на местном уровне путем привлечения к обучению дружинников специалистов образования и здравоохранения. А в ходе инструктажей перед выходом на дежурство уже отрабатывать практику полученных знаний.

Что касается **материального обеспечения деятельности народных дружин**, то в данном направлении проводится целенаправленная работа.

В соответствии со ст. 26 «*Материальное стимулирование, льготы и компенсации народных дружинников и внештатных сотрудников полиции*» Федерального закона №44-ФЗ, органы исполнительной власти и местного самоуправления наделены правом материальной поддержки и стимулирования

народных дружинников.

Финансирование данных мер осуществляется за счет бюджетных средств, и соответствующие органы самостоятельны в выборе размеров и условий их предоставления.

Справочно:

Статья 26. Материальное стимулирование, льготы и компенсации народных дружинников и внештатных сотрудников полиции

1. Органы государственной власти и органы местного самоуправления за счет средств соответствующих бюджетов **могут осуществлять материальное стимулирование** деятельности народных дружинников.

2. Органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления могут предоставлять народным дружинникам во время исполнения обязанностей народного дружинника **проездные билеты на все виды общественного транспорта** городского, пригородного и местного сообщения (за исключением такси) в пределах территории муниципального образования.

3. Народным дружинникам и внештатным сотрудникам полиции по месту работы предоставляется **ежегодный дополнительный отпуск без сохранения заработной платы** продолжительностью до десяти календарных дней.

4. Народным дружинникам и внештатным сотрудникам полиции может выплачиваться вознаграждение за помощь в раскрытии преступлений и задержании лиц, их совершивших.

6. Органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления **могут осуществлять личное страхование** народных дружинников на период их участия в проводимых органами внутренних дел (полицией) или иными правоохранительными органами мероприятиях по охране общественного порядка, устанавливать **дополнительные льготы и компенсации** для народных дружинников, **гарантии правовой и социальной защиты членов семей народных дружинников** в случае гибели народного дружинника в период участия в проводимых органами внутренних дел (полицией) или иными правоохранительными органами мероприятиях по охране общественного порядка, а также использовать **иные формы их материальной заинтересованности и социальной защиты**, не противоречащие законодательству Российской Федерации.

7. Порядок предоставления органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления народным дружинникам льгот и компенсаций устанавливается законами субъектов Российской Федерации.

Как видно из буквального толкования данной статьи, эта норма закона не является обязательной для исполнения. А если не закреплена обязанность, нет соответствующей строки в бюджете, на местном уровне не приходится рассчитывать на 100% исполнение данной нормы закона.

В порядке информации: данный вопрос был вынесен к обсуждению на

Правительственной комиссии по профилактике правонарушений, в итоге, в проект решения комиссии включен пункт о проработке данной темы и подготовки соответствующих предложений в Государственную Думу РФ в 2016 году.

Вместе с тем, по информации МВД России в 80 субъектах РФ приняты и реализуются 254 нормативных правовых акта, регулирующие вопросы деятельности народных дружин, в том числе материального стимулирования и страхования, оснащения отличительной символикой.

В Саратовской области эти вопросы решаются за счет средств только муниципальных бюджетов, в настоящее время **из 45 народных дружин экипированы полностью или частично 29**, по сравнению с аналогичным периодом 2014 года – экипированы были только 12, результат работы администраций очевиден (в наличии 311 жилетов с отличительной символикой; 628 нарукавных повязок; 1304 удостоверений).

При содействии органов местного самоуправления в 22 районах приняты различные меры по стимулированию дружинников.

Особая благодарность главам администраций, которые в условиях сложной экономической ситуации, нашли возможность материально поддерживать своих граждан-дружинников, то есть внести свой вклад в безопасность в районе.

Всего на 2015 год бюджетами органов местного самоуправления запланировано на эти цели порядка 9,5 млн. руб., более половины данной суммы приходится **на г. Саратов** (5,5 млн. руб.), 1,8 млн. руб. - администрацией **г.Энгельса**, 558 тыс. руб. **Балашовским** районом, 370 тыс. руб. **Балаковским** 580 тыс. руб. **Ртищевским** 400 тыс. руб. **Екатериновским** и 170 тыс. руб. **Краснокутским** айонами.

Отдельно следует отметить глав администраций Балаковского Марковского Пугачевского районов которые нашли способы поощрять дружинников бесплатными абонементом на посещение тренажерных залов, бассейнов.

К примеру, по г. Балаково финансовые средства для поощрения дружинников заложены в бюджетное финансирование муниципального спортивного комплекса «Альбатрос» в рамках городской программы «Охрана общественного порядка на 2015-2017 годы». Балаковские дружинники получили возможность бесплатно посещать бассейн и тренажерный зал. Кроме того, в рамках данной программы приобретено обмундирование, удостоверения, дружинники застрахованы.

В Вольском районе наиболее отличившихся дружинников глава администрации поощряет единовременными денежными премиями от 1 до 3 тысяч рублей.

В Калининском, Воскресенском, Аткарском, Лысогорском, Петровском, Романовском, Советском, Хвалынском районах, пгт Шиханы предоставляются дополнительные дни к отпуску либо отгулы по основному месту работы.

К примеру, в Калининском районе глава администрации привлек к работе в дружине сотрудников администрации и в качестве стимулирования предоставил им по 3 дня дополнительно оплачиваемого отпуска. С этой целью были внесены

изменения в Коллективный договор, в перечень сотрудников, имеющих право на дополнительные отпуска.

Такая практика имеется в Пугачевском, Екатериновском, Краснопартизанском, Ровенском, Советском, Хвалынском районах и пгт Шиханы.

Вместе с тем, не решены до конца вопросы ни с обмундированием, ни со страхованием, ни с удостоверениями в Алгайском (4 дружинника), Аркадакском (15, только 13 удостоверений), Ивантеевском (56), Озинском (41, в наличии только 10 нарукавных повязок), Турковском районах (16).

В п.7 статьи 26 Федерального закона №44-ФЗ речь идет о том, что порядок предоставления народным дружинникам льгот и компенсаций устанавливается законами субъектов Российской Федерации, однако областным законом №79-ЗСО данный вопрос не урегулирован, и получается, что органы местного самоуправления лишены права предоставлять своим дружинникам какие-либо льготы.

Необходимые изменения в Закон от 30.06.2014г. №79-ЗСО подготовлены комитетом по государственному строительству и местному самоуправлению областной Думы, с предоставлением права определять виды льгот и компенсаций органам местного самоуправления при принятии ими такого решения.

Что касается помещений, то практически во всех районах они выделены, это отдельные помещения, либо кабинеты в администрации района, в отделе внутренних дел, участковом пункте полиции.

Однако не все помещения пригодны для использования общественниками по назначению. Помещения для размещения ДНД необходимы не только для сбора дружинников, но и размещения графиков выходов, ориентировок, нормативной базы и иной необходимой документации, и что самое важное, возможности дружинников в любой момент с ней ознакомиться, а также для решения других организационных вопросов.

Остается открытым вопросом **оснащение народных дружин медицинским набором для оказания первой помощи.**

С 1 января 2015 года вступил в силу приказ министра здравоохранения РФ от 27.06.2014 года №333н, которым утверждены требования к комплектации медицинскими изделиями набора для оказания первой помощи народными дружинниками.

Такие комплекты при содействии администрации приобретены для дружинников в 14 районах: Калининском, Ровенском, Вольском, Екатериновском, Красноармейском, Краснокутском, Лысогорском, Новобурасском, Петровском, Дергачевском, Ртищевском, Саратовском, Самойловском, Федоровском районах.

Хотя здесь и небольшие затраты, стоимость одного комплекта не более 200 рублей, при этом нет необходимости в оснащении всех дружинников такими комплектами. Их количество будет зависеть от численности дружинников, ежедневно задействованных в мероприятиях по охране общественного порядка.

Практика показывает, без создания условий и без какой-либо поддержки

инициатив граждан в обеспечении общественного порядка, должного результата от таких дружин не будет.

Наряду с материальной поддержкой, немаловажную роль имеет **повышение имиджа дружинника среди населения**, что в определенной степени, стимулирует граждан к участию в охране общественного порядка.

Для этой цели, в ноябре 2014 года Правительственной комиссией по профилактике правонарушений было рекомендовано – провести конкурс на звание «Лучший народный дружинник», однако по итогам 2014 года такой конкурс был проведен только в Балашовском районе.

В октябре 2015 года администрация Балашовского района вместе с Общественным советом при МО МВД «Балашовский» уже провела акцию «Стань дружинником на один день». Цель данного мероприятия – привлечение большего количества граждан к участию в народной дружине. Попробовали на себе роль дружинника студенты и работники различных организаций г.Балашова. И есть положительные результаты. Эти мероприятия широко были освещены в средствах массовой информации.

И последний момент, на который необходимо обратить внимание, это **исполнение п.2 ст. 12 Федерального закона №44-ФЗ**, в соответствии с которым границы территории, на которой может быть создана народная дружина, устанавливаются представительным органом соответствующего муниципального образования. В ряде районов ограничились созданием дружин в районных центрах, в итоге, сельские населенные пункты остаются не охваченными (*Ртищевский, Балаковский, Пугачевский, Советский, Ершовский, Алгайский, Питерский*), поэтому здесь предстоит работа вовлечения в поддержание общественного порядка жителей сельских населённых пунктов в состав новых дружин либо каких-либо общественных объединений правоохранительной направленности.

Обращение к главам администраций:

определить меры по созданию в муниципальных районах и городских округах необходимых правовых условий для участия граждан в охране общественного порядка, в том числе связанных с материальной заинтересованностью и социальной защитой народных дружинников, для личного страхования на период их участия в мероприятиях по содействию органам внутренних дел (полиции) и иным правоохранительным органам в охране общественного порядка, распространению правовых знаний, разъяснению норм поведения в общественных местах;

организовать работу по привлечению граждан к участию в охране общественного порядка на территориях сельских поселений путем создания общественных объединений либо путем включения их в состав уже действующих народных дружин;

рассмотреть возможность в рамках реализации муниципальных программ профилактики правонарушений на 2016 и очередные годы финансирования

расходов, связанных с материально-техническим обеспечением деятельности народных дружинников, их обучением, личным страхованием и выплатой материальных поощрений;

организовать и провести конкурс «Лучший народный дружинник».

Для получения консультации по вопросу:

Главное управление МВД России по Саратовской области

Отделение по взаимодействию с органами исполнительной власти субъектов

РФ и органами местного самоуправления

телефон: (8452) 995-444; 741-387; факс 741-108

электронная почта: elperepelova@yandex.ru

ВНИМАНИЕ ЧЛЕНОВ АССОЦИАЦИИ!

**ЗАВЕРШАЕТСЯ РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА ЖУРНАЛ
«МУНИЦИПАЛЬНАЯ РОССИЯ»**

2016 ГОД:

ГODOВАЯ - 10 НОМЕРОВ В ГОД – 3200 руб.

ПОЛУГОДОВАЯ – 5 НОМЕРОВ В ГОД – 1600 руб.

Порядок оформления для юридических лиц

1. Заполнить заявку на подписку (см. ниже) и направить ее по почте, факсу или электронной почте.
2. Издатель журнала – **ЕДИНЫЙ ОБЩЕРОССИЙСКИЙ КОНГРЕСС МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ** - направляет Заказчику счет и договор на подписку.
3. Перевести средства на расчетный счет издателя журнала.
4. Отправить копию платежного поручения по электронной почте: okmo.rf@mail.ru

Заявка принимается к исполнению с момента поступления денег на счет издателя.

*По всем вопросам подписки обращаться по тел. (499) 697-75-98, эл. почте:
okmo.rf@mail.ru*

Заказ на подписку	
Просим вас оформить подписку на журнал «Муниципальная Россия» на 2016 год	
наименование организации*:	
ИНН*:	КПП:
тел. *:	факс: эл. почта:
контактное лицо (ФИО полностью)*:	
адрес доставки: почтовый индекс*:	
почтовый адрес*:	
получатель журнала в организации (отдел, ФИО, должность)*:	
количество экземпляров: 1 экз.	
* - поля, обязательные для заполнения	